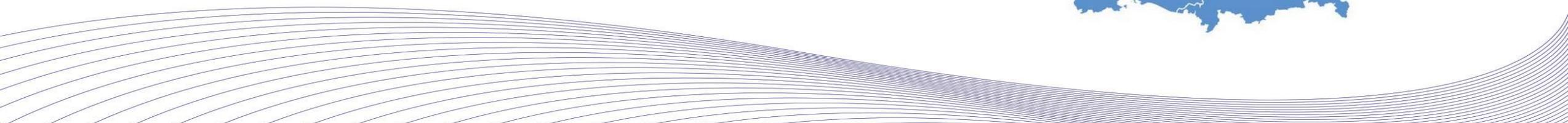


Dokumentation zur Denkwerkstatt Verein zum Thema Vereinsmatrix

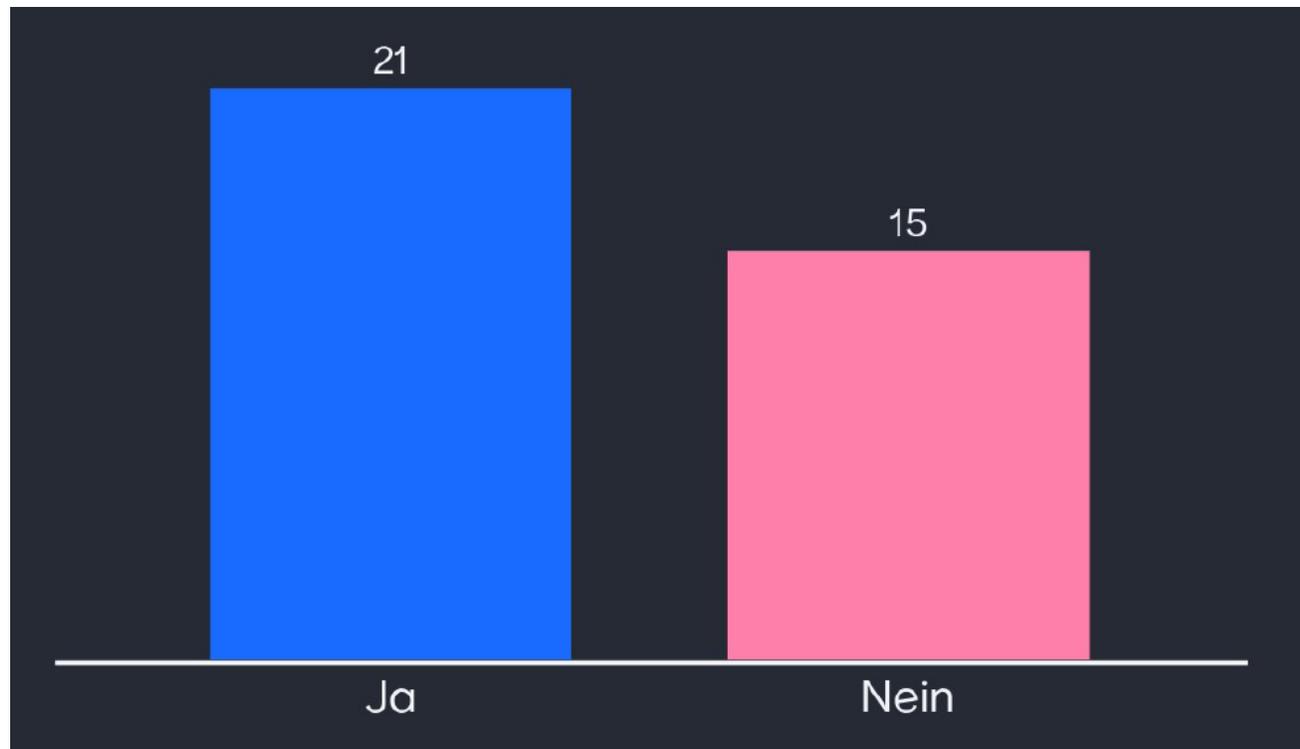
Fachressort Verbandsentwicklung & Vereinsservice | 24.01.2024 | Online



Woher kommt ihr?



Wart ihr bereits bei der ersten Denkwerkstatt Verein dabei?



Welche Themen brennen euch „unter den Nägeln“?

- Erfahrungsaustausch
- Mitglieder- sowie Nachwuchs-Akquise
- Ehrenamtliche finden, gewinnen und binden
- zukunftsfähiges Vereinsmanagement
- Sponsoring und Finanzierung

Wir lösen die Probleme des Vereinsmanagements gemeinsam!

Ehrenamtliche und Freiwillige sind leichter zu gewinnen, wenn ...

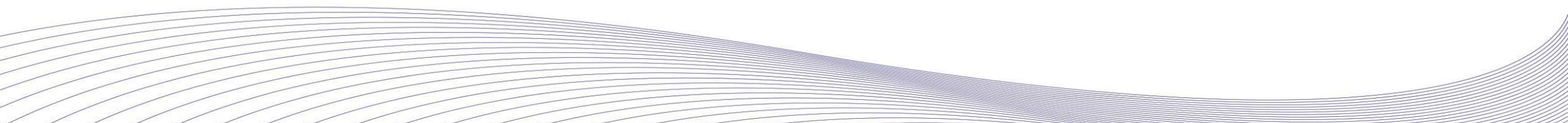
- ... es einen systematischen Überblick gibt, was im Verein alles zu tun ist und sich daraus kleinere Aufgabenpakete ableiten lassen.
- ... Funktionsbeschreibungen und Aufgaben schriftlich definiert sind und dadurch Klarheit über den erwarteten Aufwand herrscht.
- ... Lösungen gemeinsam entwickelt werden.
- ... man sich beraten lassen kann und voneinander lernt.
- ... man vorhandene Lösungen nutzen kann, anstatt Zeit damit zu verschwenden, das „Rad immer neu zu erfinden“.

„Erinnert euch ...“

- ... an die Datenschutzverordnungen
- ... an die Corona-Verordnungen
- ... an die Konzepte zum Schutz vor sexualisierter Gewalt

Es gibt eine Vielzahl von Beispielen, die dafür stehen, dass in Vereinen Aufgaben Zeit fressen, die wir in Ruderdeutschland im Kollektiv viel leichter erledigen könnten.

Wir wollen Schluss machen mit Zeitverschwendung und euch darin unterstützen, Ehrenamtliche und Freiwillige zu finden, die eure Vereine mit Spaß managen.



So gelingt euer Vereinsmanagement

Die Denkwerkstatt Verein ist der Ort, an dem ihr live Mitstreiterinnen und Mitstreiter findet, diskutiert, Impulse bekommt, Fragen stellt und Antworten erhaltet.

Die Lernplattform Attention! bündelt Wissen und bietet Praxisbeispiele von anderen Vereinen.

#Vereinservice liefert aktuelle Informationen zu Themen, die für euch relevant sind.

Die Vereinsmatrix listet wichtige Aufgaben zum Vereinsmanagement auf und macht sie dadurch übersichtlich und bearbeitbar.

Unsere Angebote für die Vereine

Denkwerkstatt Verein

- die Denkwerkstatt ist ein Ort zum Austausch mit Menschen, die an den gleichen Problemen und Lösungen arbeiten
- Denkwerkstatt ermöglicht Vernetzung und die Bildung von vereinsübergreifenden Teams, die sich gegenseitig unterstützen und beraten können
- Denkwerkstatt ist ein Ort, an dem man Expertinnen und Experten zu ausgewählten Themen zuhören und sich inspirieren lassen kann

Unsere Angebote für die Vereine Lernplattform Attention!

- Attention wird eine für Mitglieder der DRV-Vereine frei zugängliche Lernplattform sein, die die wichtigsten Themen der Vereinsmatrix aufgreift und Wissen dazu bündelt
- auf Attention wird es Praxisbeispiele zu den wichtigsten Handlungsfeldern der Vereinsmatrix geben, die man zeitsparend für den eigenen Verein nutzen kann
- auf Attention wird es ausgewählte Fortbildungsangebote für Vereinsmanagerinnen und Vereinsmanager geben
(keine Aufdopplung zu Landesverbänden und Landessportbünden)

Unsere Angebote für die Vereine #Vereinservice

FÖRDERPROGRAMME UND FÖRDERDATENBANK DER DSEE



DEUTSCHE STIFTUNG FÜR ENGAGEMENT UND EHRENAMT

Die passende Förderung finden

Ausgangspunkt

Engagementbereiche

- Baden und Sportvereine
- Kinder- und Jugendhilfe
- Kultur, Medien und Musik
- Migration
- Soziales
- Umwelt und Klimaschutz

Förderfähige Kriterien

- Dauer- und Einmalprojekte
- Personalkosten
- Sachkosten

Bundesländer

- Baden-Württemberg
- Bayern
- Berlin
- Brandenburg
- Hamburg
- Hessen
- Niedersachsen
- Nordrhein-Westfalen
- Rheinland-Pfalz
- Saarland
- Sachsen
- Sachsen-Anhalt
- Schleswig-Holstein
- Thüringen

MIKRO GEFÖRDERT. MAXIMAL UNTERSTÜTZT.

JETZT ANTRAG STELLEN

IHR SUCHT FÖRDERMÖGLICHKEITEN FÜR EIN SPEZIELLES PROJEKT IN EUREM RUDERVEREIN?

DIE DEUTSCHE STIFTUNG FÜR EHRENAMT UND ENGAGEMENT BIETET EINE VIELZAHL AN FÖRDERPROGRAMMEN AN.

ZUSÄTZLICH INFORMIEREN SIE ÜBER EINE DATENBANK ÜBER AKTUELLE FÖRDERMÖGLICHKEITEN VON ANDEREN INSTITUTIONEN.

ALLE INFOS FINDET IHR HIER:

[\[Redacted\]](#)

#VEREINSSERVICE

WEBINAR ZU DEN ERASMUS+ SPORT FÖRDERMÖGLICHKEITEN



Europa bewegt - Mit Erasmus+ Sport ins Ausland

#DubewegstEuropa

ERASMUS+ **JUGEND für Europa**

DER DOSB FÜHRT AM 5. DEZEMBER EIN WEBINAR ZU DEN EUROPÄISCHEN FÖRDERMÖGLICHKEITEN IM ERASMUS+ SPORT PROGRAMM DURCH.

ALLE VEREINE UND VERBÄNDE SIND EINGELADEN AN DER VERANSTALTUNG TEILZUNEHMEN.

HIER FINDET IHR ALLE INFOS ZUM WEBINAR:

[\[Redacted\]](#)

#VEREINSSERVICE

<https://www.erasmusplus-sport.de/>

Podcast - EMPFEHLUNG

Neu im Podcast

STRATEGIEN

VEREINS IDEEN FÜR EHRENAMT

„Es ist quasi unmöglich alle Stiftungen und alle Inhalte zu kennen. Wir wollen Dir deswegen zeigen, wie du zur passenden Förderung kommst.“

XXOX

Jetzt hören:
Das Geld liegt auf der Straße

WIE DAS SYSTEM "SPORTFÖRDERUNG" FUNKTIONIERT, WELCHE AKTEURE EUREM VEREIN GELD GEBEN KÖNNTEN UND WO ES SICH LOHNT MAL GENAUER HINZUSCHAUEN, ERFAHRT IHR IN DIESER EPISODE.

HIER FINDET IHR DIE PODCASTFOLGE:

[\[Redacted\]](#)

#VEREINSSERVICE

<https://open.spotify.com/episode/44hZwy0JxSOUIAPe6IbCU5>

Schaut gern auf unserem facebook- oder Instagram-Kanal **rudern.de** vorbei, immer mittwochs gibt es News zum Thema **#Vereinservice**



<https://www.deutsche-stiftung-engagement-und-ehrenamt.de/foerderung/>

Unsere Angebote für die Vereine

Vereinsmatrix

- die Vereinsmatrix ist ein (digitales) Handbuch, das die wichtigsten Themen zum Management von Sportvereinen zusammenfasst, z.B. Finanzen, Satzungen, Strukturen
- jedes Thema beinhaltet Leitfragen, die die systematische Bearbeitung des Punktes ermöglichen
- Schritt für Schritt kann man sich durch das Thema durcharbeiten und eigene Antworten finden
- die Vereinsmatrix bietet einen Überblick, was getan werden muss, um den Verein am Laufen zu halten
- die Vereinsmatrix macht es dadurch leicht, Menschen für genau umrissene Aufgabenpakete zu gewinnen

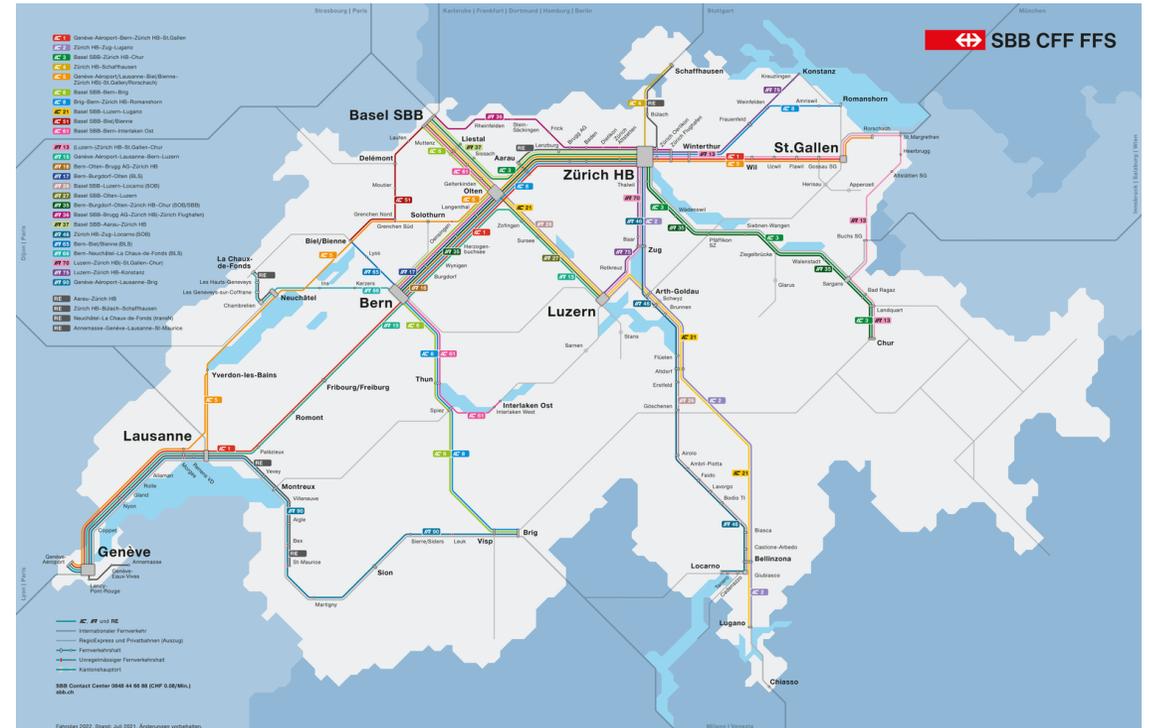


SwissLife Arena

swiss unlimited
CONCORDIA

**Impulsvortrag zum
Thema Vereinsmatrix**
von Lukas Steiger
*verantwortlich für Vereinsentwicklung
bei swiss unihockey*

Die Vereinsanalyse ist ein Gesamtplan, welche alle notwendigen Aufgaben eines Vereins systematisch überprüfen lässt, was vorhanden ist und was nicht.



Übergeordnete Kategorien

Leitbild & Vereinsstrategie & Statuten

Clubmanagement

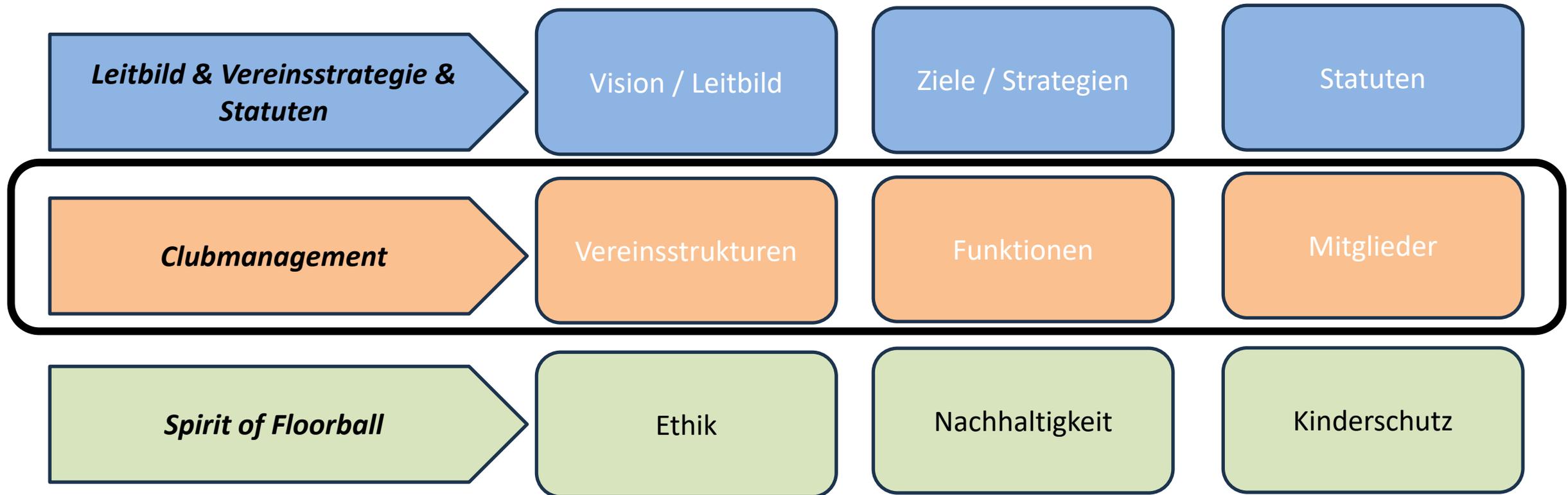
Future of Floorball

Floorballmanagement

Spirit of Floorball

Übergeordnete Kategorien (3/5):

Handlungsfelder pro Kategorie (nicht abschliessend abgebildet):



**Übergeordnete
Kategorien:**

Clubmanagement

Handlungsfeld:

Vereinsstrukturen

Standards (Total 166):

Der Verein hat ein aktuelles Organigramm mit Funktion und Namen

Der Verein ist in Abteilungen unterteilt.

Für jede Abteilung wurde eine verantwortliche Person festgelegt

Der Verein hat pro Abteilung Funktionsbeschreibungen,
Aufgabenhefte und hat diese den Vorstandsmitgliedern zugewiesen

Welche Fragen stellen wir uns nach dem Ausfüllen?

- Was machen wir als Verein gut?
- Wo stehen wir vor Herausforderungen?
- Welche Massnahmen definieren wir nun, damit wir uns optimieren können?

Die Toolbox ist eines der Instrumente, welches wir den Vereinen zur Unterstützung im Vorstandsalltag zu Verfügung stellen.

Ziel dabei ist, dass Vereine voneinander profitieren können (Community-Gedanken). Beispiele anderer Vereine in verschiedenen Themenfelder sollen als Vorlagen dienen und können für den eigenen Gebrauch final bearbeitet werden.

Auf den folgenden Folien möchte ich euch hierfür zwei Beispiele zeigen:

Beispiel einer Liste aller möglichen Funktionen in einem Verein:

Funktion	Tätigkeiten	Stundenzahl (Schätzung)	Gewünschte Kompetenzen	Name und Vorname	Hilfsmittel
Vorstand					
Präsident*in	Leitung des Vorstands, Übernahme bestimmter Projekte	5-10h pro Monat	Leadership, Teamgeist, Kommunikation, Organisation, Verantwortung, Erfahrung im Vereinsmanagement		Academy Club Management
Vize-Präsident*in	Vertretung des Präsidenten / Übernahme bestimmter Projekte	5-10 pro Monat	Teamgeist, Kommunikation, Organisation, Verantwortung		
Kassierer*in	Verwaltung des Budgets und der Finanzen	5-10 pro Monat	Buchhaltung, Organisation		
Secretär*in	Verwaltung der Mitglieder und des Vorstands, Schnittstelle innerhalb des Vereins und deren Abteilungen	10-15 pro Monat	Freue an administrativen Aufgaben, Organisationstalent, kommunikationsfreudig		
Leiter*in Sport	Verwaltung des Aktiv- und Juniorenbereichs	10-15 pro Monat	Kenntnisse in Unihockey, Kommunikation, zugänglich, Führung, Organisation		
Leiter*in in Marketing und Kommunikation	Verwaltung des Bereichs Werbung, Sponsoring, Anzeigen.	5-10 pro Monat	Redaktionelle Fähigkeiten, Kommunikation, gutes Netzwerk		
Beisitzer*in	Beisitzer werden Vorstandsmitglieder bezeichnet, die kein spezielles Ressort innehaben, was aber nicht heisst, dass sie keine Aufgaben übernehmen sollen.	5-10 pro Monat	Teamgeist, allgemeines Interesse am Club, Freude an der Organisation		
Administration					
Verwaltung von Mitgliedern	Bearbeiten von Mitgliederdaten (Aufnahmen, Austritte, Fakturierung etc.)	1 pro Woche	Genaueres und zuverlässiges Arbeiten		Academy Club Management
Webmaster, IT-Manager	Verantwortlich für die Website und das/die Computerprogramm(e) zur Verwaltung des Clubs.	5 pro Monat	IT-Kenntnisse, Afnität / Kenntnisse von Programmen für die Administrierung von Mitgliederdaten CRM)		

Beispiel für eine Funktionsbeschreibung:

Verantwortliche(r) Leistungssport Nachwuchs

Der Nachwuchsleistungssport gilt als wichtiger Motor der allgemeinen Sportentwicklung. Er beeinflusst als Motivator und Schrittmacher den Breiten- und Amateursport. Wir suchen per sofort eine Person als Vorstandsmitglied und verantwortlich für den Leistungssport Nachwuchs.

Aufgaben:

- Operative Leitung des Bereichs Leistungssports als verantwortliche Person für den organisatorischen Bereich. Gemeinsam mit der Nachwuchskommission bildet die Person das Leitungsteam Leistungssport für U14A, U16A, U18A und U21A.
- Verantwortung für die Förderung und Führung des Personals im Bereich Leistungssport.
- Entwicklung Leistungssport-Förderkonzept in Übereinstimmung mit Swiss Unihockey und Umsetzung nach FTEM (T1-T3).
- Entwicklungen im Leistungssport erkennen und im Förderkonzept implementieren
- Schnittstellen zwischen Breitensport (F3) und NLA (ab T4) abstimmen und Kommunikation sicherstellen
- Budget planen, verwalten und kontrollieren

Kompetenzen:

- Fundierte Kenntnisse über Unihockey bzw. Erfahrung als Athlet*in/Trainer*in im Nachwuchsleistungssport
- Hohe Sozial-, Fach- und Selbstkompetenz
- Gute Kommunikationsfähigkeiten
- Management-Skills/Leadership-Qualitäten/Verantwortungsvolles Handeln im Sinne der Ethik-Charta
- Idealerweise Diplomtrainerlehrgang (J+S Leiter mit Zusatz Leistungssport) oder ähnliche Ausbildung bzw. eine durch die Trainerbildung anerkannte Äquivalenz

Arbeitsaufwand: 4-5 Stunden pro Woche

Eine Einarbeitung und Begleitung sind sichergestellt.

Beispiel: Liste wichtiger Institutionen im Bereich Ethik

Organisation	Beschreibung	Links
Kinderschutz Schweiz	Kinderschutz Schweiz ist eine unabhängige privatrechtliche Stiftung und gesamtschweizerisch tätig. Als gemeinnützige Fachorganisation machen wir uns dafür stark, dass alle Kinder in der Schweiz im Sinne der UNO-Kinderrechtskonvention in Schutz und Würde aufwachsen	https://www.kinderschutz.ch/eltern-und-erziehungsberechtigte https://www.kinderschutz.ch/angebote/beratungs-und-meldestellen https://www.kinderschutz.ch/eltern-und-erziehungsberechtigte/umgang-mit-stress https://www.kinderschutz.ch/angebote/praeventionsangebote
Pro Juventute	Pro Juventute unterstützt Kinder und Jugendliche mit ihren Eltern seit über 100 Jahren auf dem Weg zu selbstbestimmten und verantwortungsbewussten Persönlichkeiten. Mit vielfältigen Angeboten hilft die Stiftung direkt und wirkungsvoll.	https://www.projuventute.ch/de/eltern/familie-gesellschaft/kinderrechte https://www.projuventute.ch/de/eltern/lehrpersonen-fachpersonen/jugendleiter https://www.projuventute.ch/de/eltern/familie-gesellschaft/schweizer-fussball https://www.projuventute.ch/de/eltern/entwicklung-gesundheit/suchterkrankungen
Swiss Sport Integrity	Die Stiftung Swiss Sport Integrity hat sich verpflichtet, gegen jede Form von ethischen Verstössen im Schweizer Sport vorzugehen, dazu gehören u.a. Missstände / Missbrauch im Sport, Diskriminierung und Dopingverstösse. Wir bieten Ihnen eine sichere Anlaufstelle, werden Sie beraten sowie auf Ihrem Weg begleiten.	https://www.sportintegrity.ch/organisation/vorfall-melden https://www.sportintegrity.ch/ethik/recht/ethik-statut https://www.sportintegrity.ch/anti-doping/praevention https://www.sportintegrity.ch/anti-doping/praevention/ausbildung

Eure Erfahrungen?



Habt ihr Funktionsbeschreibungen, Aufgabenbeschreibungen und Zuständigkeiten?



Wie überprüft ihr die Aufgabenerledigung?



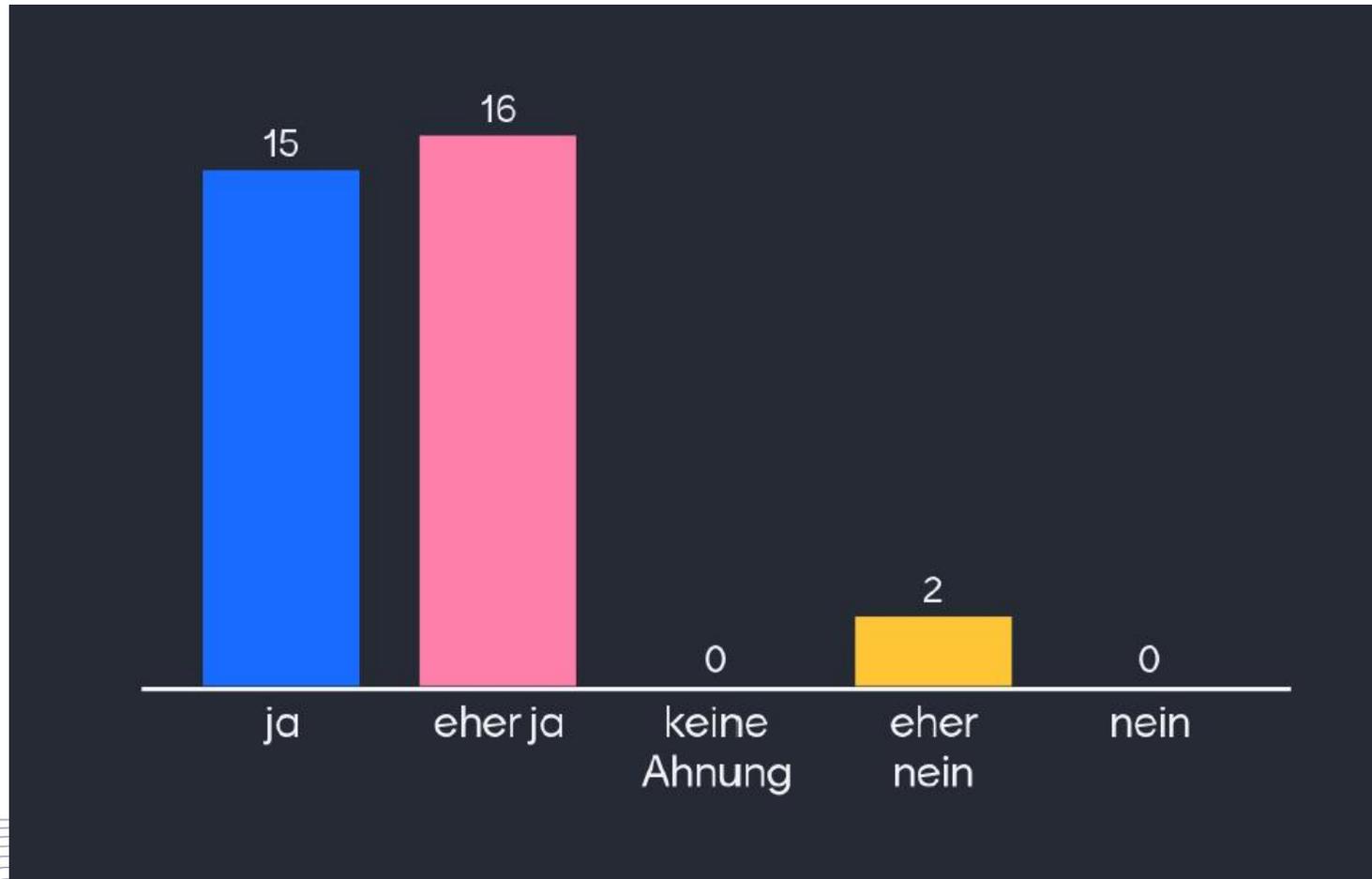
Gebt ihr den Ehrenamtlichen Feedback?

- systematische Gliederung der Handlungsfelder hilft bei der Erarbeitung der Ist-Analyse
- kein Interpretationsspielraum ob ein Standard erfüllt ist oder nicht
- zeigt Themen in Form von Handlungsfeldern auf, welche allenfalls bis anhin nicht bekannt waren → bspw. Thema Ethik
- die Beispiele sollen aufzeigen, dass das Rad nicht neu erfunden werden muss



Schrödingers Waage

Ist die Vereinsmatrix in eurem Verein sinnvoll umsetzbar?



Was würde euch als zusätzliches Element der Vereinsmatrix noch helfen?

Social Media	Tips wie ein positives Feedback zu machen ist.	Ruderspezifische Themen, z.B. Ruderwoche, Wintertraining	Cloudbasierte Vorlage	Musteraufgabenliste eines rudervereins
Abhängigkeit zur Vereinsgröße	Bundesweite Fördertöpfe.	Toolbox, Dokumente Bibliothek	Würde gerne zunächst einmal mit der Matrix starten. Fragen kommen dann.	Thema Boote, Kosten, Pflege, Ideen
Die 166 Kategorien sind vielleicht zuviel, Toolbox kurz und übersichtlich halten	Vorlagen	Wie können wir die Dokumente und Daten innerhalb des Vereins teilen	Ich fand das schon sehr umfangreich	Listen und Vorlagen in einer Bibliothek
	Voting zu den Beiträgen um guten Inhalt leicht zu erkennen	Lösungsvorschläge für wesentliche Fragestellungen für (Ruder) Vereine	Gibt es bereits Beispiele im DRV?	Austauschplattform welche Aktionen zur Nachwuchsförderung gut funktioniert hat

aktuell laufende Projekte



Mitgliederbefragung 2024

- Was sind die aktuellen Bedürfnisse unserer Mitgliedsvereine?
- letzte Mitgliederbefragung 2007: Zusammenarbeit mit der Führungsakademie zum neuen DRV-Grundgesetz
- Ermittlung der Bedarfe über Fragebogen-Aktion und Einzel-Telefoninterviews im Frühjahr 2024



DRV-Vereinspreis 2024

Der Vereinspreis 2024 nimmt erneut das Thema „Gewinnung und Bindung spezifischer Zielgruppen“ in den Fokus.

Der Deutsche Ruderverband e.V. sucht die besten Strategien sowie kreativsten Vereinskonzeppte für inklusive Projekte für Menschen mit besonderen Fähigkeiten oder Flüchtlingsprojekte.

Ziel des Vereinspreises ist, anderen Vereinen erfolgreiche Beispiele und Ansätze zu präsentieren.

A stylized blue brushstroke logo consisting of two overlapping, curved strokes that form a shape reminiscent of a '2' or a '3'.

Vereinspreis
Deutscher
Ruderverband
2024

DRV-Vereinspreis 2024

Die besten Konzepte werden vom Deutschen Ruderverband mit attraktiven Sach- und Geldprämien ausgezeichnet.

Die Ausschreibung erfolgte im April 2023. Bewerbungsschluss ist der 31. März 2024.

Die Preisverleihung erfolgt im Rahmen des 67. Deutschen Rudertags 2024 in Halle an der Saale.



67. Deutscher Rudertag in Halle/Saale

Landesruderverband
Sachsen-Anhalt,

Hallescher Ruderverein Böllberg
von 1884 e.V. und

Halleschen Ruder-Club e.V.

SAVE

67.
DEUTSCHER
RUDERTAG

25.-27. OKTOBER

2024

THE

DATE



HALLE

an der Saale

Termine und Themen der Zukunftswerkstätten

07. Februar 2024

„Trainerinnen für den DRV“

28. August 2024

„Frauen entscheiden mit -
Ehrenämter und Beteiligung“

25. Oktober 2024

Zukunftswerkstatt in Präsenz auf dem Rudertag



Termine und Themen der Denkwerkstatt Verein

Mittwoch, 13. März 2024

DRV-/DRJ-Broschüre „Freiwilliges Engagement im Rudersport“

Mittwoch, 11. September 2024

Thema noch offen

25. Oktober 2024

Denkwerkstatt Verein in Präsenz auf dem Rudertag

