

# Ordnung zur Qualifizierung

von Trainerinnen und Trainern

Deutscher Ruderverband



Ausgabe 2017

[www.rudern.de](http://www.rudern.de)



## **Impressum**

**Ordnung zur Qualifizierung  
von Trainerinnen und Trainern**  
Ausgabe 2017

Herausgeber  
Deutscher Ruderverband e. V.

Alle Rechte der Verbreitung liegen beim  
Herausgeber. Nachdruck (auch auszugs-  
weise) und Wiedergabe in analoger oder  
digitaler Form vorbehalten.

Redaktion  
Andreas König

Beratung  
Reinhart Grahn, Fachressort Bildung,  
Wissenschaft und Forschung

Layout  
Christian Speelmanns  
Bachgasse | Büro für Gestaltung

Titelfoto  
Hauke Bartram

### **Deutscher Ruderverband**

Ferdinand-Wilhelm-Fricke-Weg 10  
30169 Hannover

Telefon 0511 98094-0  
Fax 0511 98094-25

E-Mail [info@rudern.de](mailto:info@rudern.de)  
Internet [www.rudern.de](http://www.rudern.de)

### **Ruderakademie Ratzeburg**

Domhof 37  
23909 Ratzeburg

Telefon 04541 8643-0  
Fax 04541 8643-10

E-Mail [info@ruderakademie.de](mailto:info@ruderakademie.de)  
Internet [www.ruderakademie.de](http://www.ruderakademie.de)

# Ordnung zur Qualifizierung

**von Trainerinnen und Trainer**  
Ausgabe 2017

Diese Ordnung wurde vom Fachressort Bildung, Wissenschaft und Forschung im Deutschen Ruderverband in Zusammenarbeit mit den Landeslehrreferenten der Landesruderverbände erarbeitet.

Sie wurde beim 58. Deutschen Rudertag – 125 Jahre Deutscher Ruderverband – in Köln am 15. März 2008 verabschiedet.

In den Jahren 2010, 2016 und 2017 wurde die Ordnung aktualisiert.

# Inhalt

## **I Grundlegende Positionen – 3**

- 1 Rudersport und Gesellschaft – 3
- 2 Personalentwicklung – Zukunftssicherung des organisierten Sports – 4
- 3 Bildung im Sport – Bildung durch Sport – 5

## **II Pädagogische Rahmenbedingungen – 7**

- 1 Pädagogisches Selbstverständnis – 7
- 2 Erwerb von Handlungskompetenz – 7
- 3 Didaktisch-methodische Grundsätze zur Gestaltung von Qualifizierungsmaßnahmen – 8

## **III Struktur der Ausbildung – 10**

### **IV Ausbildungsgänge – 11**

- 1 Ausbildungsbereiche der Lizenzausbildung – 11
- 2 Inhalte der Ausbildung – 12
  - 2.1 Trainer/-in C Breitensport Rudern – 12
  - 2.2 Trainer/-in C Leistungssport Rudern – 13
  - 2.3 Übungsleiter/-in B Sport in der Prävention Rudern – 14
  - 2.4 Trainer/-in B Breitensport Rudern – 15
  - 2.5 Trainer/-in B Leistungssport – 16
  - 2.6 Trainer/-in A Leistungssport – 17
- 3 Handlungsfelder, Ziele und Kompetenzen – 18
  - 3.1 Übungsleiter/-in B Sport in der Prävention Rudern – 18

### **V Qualitätsmanagement – 22**

- 1 Qualifikation der Lehrkräfte – 22
- 2 Fortbildung der Lehrkräfte und Personalentwicklung – 23

### **VI Ordnungen – 24**

- 1 Qualifizierungsordnung – 24
  - 1.1 Ausbildungsträger und Ausrichter – 24
  - 1.2 Dauer der Ausbildung – 24
  - 1.3 Zulassung zur Ausbildung – 24
  - 1.4 Anerkennung anderer Ausbildungsabschlüsse – 25
- 2 Lizenzordnung – 25
  - 2.1 Lizenzierung – 25
  - 2.2 Gültigkeitsdauer von Lizenzen – 25
  - 2.3 Fortbildung – 25
  - 2.4 Verlängerung ungültig gewordener Lizenzen – 26
  - 2.5 Lizenzentzug – 26
- 3 Lernerfolgskontrolle – 27
  - 3.1 Lernerfolgskontrolle – 27
  - 3.2 Formen der Lernerfolgskontrollen – 27
  - 3.3 Ergebnis der Lernerfolgskontrolle – 27

### **Anhang – 28**

- Ehrenkodex – 28
- Gutachten über den gesundheitlichen Wert des Rudersports – 30

# Vorwort

Der Deutsche Rudersport braucht für seine eigenen, vielschichtigen Handlungsfelder gut ausgebildete Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in seinen Vereinen und Verbänden. Dafür legt der Deutsche Ruderverband mit seiner Deutschen Ruderjugend Jahr für Jahr ein umfassendes Bildungsangebot auf, das teilweise dezentral bundesweit und teilweise zentral an der eigenen Ruderakademie in Ratzeburg umgesetzt wird. So werden unter anderem Trainerinnen und Trainer, Wettkampfrichterinnen und Wettkampfrichter sowie Jugendleiterinnen und Jugendleiter ausgebildet.

Ein besonderes Augenmerk gilt dabei dem Bereich der Trainerinnen- und Trainerausbildung, für die das Fachressort Bildung, Wissenschaft und Forschung verantwortlich ist und Lizenzen des Deutschen Olympischen Sportbundes (DOSB) ausstellt. Bei der Ausbildung arbeitet der Deutsche Ruderverband auf der ersten Lizenzstufe eng mit unseren Landesruderverbänden und kooperierenden Universitäten sowie auf der vierten Stufe eng mit der Trainerakademie Köln zusammen. Die zweite und dritte Stufe wird ausschließlich vom Deutschen Ruderverband selber an der eigenen Ruderakademie in Ratzeburg angeboten.

Seit 1966 gibt es bundeseinheitliche Richtlinien für die Ausbildung. „Der DOSB ist mit knapp 600.000 DOSB-Lizenzen in mehr als 770 Ausbildungsgängen einer der größten Bildungsanbieter der Zivilgesellschaft“, sagte Gudrun Doll-Tepper, DOSB-Vizepräsidentin Bildung und Olympische Erziehung, beim Festakt „50 Jahre DOSB-Lizenz“ im Neuen Rathaus in Hannover im Oktober 2016. Bundesweit werden pro Jahr rund 45.000 Lizenzen neu ausgestellt. Im Deutschen Ruderverband gibt es derzeit 2556 gültige Trainerlizenzen, im Jahr 2015 wurden durch den Deutschen Ruderverband 262 neue Lizenzen ausgestellt.

Die DOSB-Richtlinien wurden im Lauf der Zeit immer wieder der aktuellen gesellschaftlichen Entwicklung angepasst. Dementsprechend muss auch die satzungsergänzende „Ordnung zur Qualifizierung von Trainerinnen und Trainer“ von Zeit zu Zeit angepasst werden.

Aktueller Anlass ist insbesondere das Lizenzmanagementsystem (LiMS) des Deutschen Olympischen Sportbundes. Grundlage für dieses System ist ein Beschluss der Mitgliederversammlung des DOSB zum Qualitätsmanagement, welcher nun auch im Bildungsbereich des DOSB umgesetzt wird. Der DOSB baut eine Datenbank auf, über die in Zukunft alle DOSB-Lizenzinhaber erfasst werden. Auch Neuausstellungen und Verlängerungen laufen nur noch über diese Datenbank. Zeitgleich werden dabei Harmonisierungen für die Zeitpunkte und Zeitdauer von Lizenzverlängerungen vorgenommen. Diese Änderungen müssen nun in unsere Ordnung implementiert werden.

Wir haben dabei den gewohnten Aufbau unserer Ordnungen nicht verändert und eine Reihe weiterer Änderungen mit eingebaut wie die Möglichkeit zur Ausstellung einer DOSB-Lizenz Übungsleiter/- in B Sport in der Prävention Rudern – Profil Gesundheitstraining Herz-Kreislaufsystem oder auch, dass nun zur Ausstellung einer DOSB-Lizenz bindend der Ehrenkodex unterschrieben werden muss.

Wir danken allen Lehrgangsleiterinnen und Lehrgangsleitern, allen Referentinnen und Referenten und allen kooperierenden Landesruderverbänden, Universitäten und der Trainerakademie Köln für die gute Zusammenarbeit und werden diese auf der Basis dieser vom Rudertag 2016 in Essen beschlossenen und vom DOSB genehmigten Lizenzordnung auch in Zukunft vertrauensvoll fortsetzen.

Reinhart Grahn  
*Vorsitzender des Fachressorts Bildung,  
Wissenschaft und Forschung*



# I Grundlegende Positionen

## 1 Rudersport und Gesellschaft

Der Ruderverein als Ort bürgerschaftlichen Engagements knüpft in seinen gewachsenen demokratischen Strukturen ein Netzwerk zwischen den Generationen und den unterschiedlichen sozialen Gruppen und Kulturen. Auf diese Weise leistet der Rudersport seinen Beitrag zum Zusammenhalt unserer modernen Zivilgesellschaft, deren unverkennbares Kennzeichen der kontinuierliche Wandel mit notwendigen Anpassungen an neue Voraussetzungen ist.

Mit seinen zahlreichen ehrenamtlichen, neben- und hauptberuflichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern verfügt er als soziales System über die erforderliche Infrastruktur sowie ein flächendeckendes, fachlich kompetentes und vielfältiges Angebot, um sich auf gesellschaftliche Entwicklungen einzustellen.

Dabei muss berücksichtigt werden, dass nach den meisten Prognosen:

- die demographische Entwicklung unserer Gesellschaft zu einem überproportionalen Zuwachs der älteren Bevölkerung führen wird
- unsere Gesellschaft eine Erwerbsgesellschaft bleiben wird, in der immer höhere Anforderungen an die Menschen gestellt werden
- die interkulturelle Vielfalt zunimmt
- die Lebensstile und die Möglichkeiten der Freizeitgestaltung sich weiter ausdifferenzieren
- sich Familienstrukturen und Lebensformen mit der Tendenz zur Individualisierung verändern
- Frauen und Männer ihr Rollenverständnis überdenken und weiterentwickeln
- das Gesundheitsbewusstsein in der Risikogesellschaft an Bedeutung gewinnt
- traditionelle Institutionen ihre Bedeutung verändern
- die Auswirkungen unserer Wissens-, Informations- und Mediengesellschaft immer deutlicher spürbar werden und
- Sport- und Bewegungsbedürfnisse von Kindern und Jugendlichen, Erwachsenen und Älteren sich verändern und damit die dynamische Entwicklung der Sportlandschaft stark beeinflussen.

Mit vielfältigen und zielgruppenorientierten Angeboten im Breiten-, Fitness- und Gesundheitssport und einer nachhaltigen Elitenförderung im Leistungssport entwickelt der organisierte Sport eine Angebotspalette, die sich an den unterschiedlichen Erwartungen und Ansprüchen der sporttreibenden Menschen orientiert. Die in dieser Ordnung genannten Qualifizierungskonzepte tragen diesen zukunftsorientierten Anforderungen Rechnung. Sie sollen eine Hilfestellung sein, die an der Basis tätigen Trainerinnen und Trainern für ihre wichtige Arbeit zeitgemäß zu qualifizieren.

### **Gleiche Teilhabe von Frauen und Männern im organisierten Sport**

Ein Ziel des Deutschen Ruderverbandes (DRV) ist die gleiche Teilhabe von Frauen und Männern, Mädchen und Jungen im Rudersport. Die Empfehlungen für Struktur und Gestaltung von Qualifizierungsprozessen und die Forderung, Frauen und Männer gleichzustellen, sind anzustreben. Sie werden als Auftrag an die Lernenden und Lehrenden verstanden, Gender Mainstreaming als Leitprinzip zu verinnerlichen.

Gender Mainstreaming soll als eigenständiger Ansatz

- die gesellschaftliche Realität von Frauen und Männern, Mädchen und Jungen und deren Situation in den Strukturen des Rudersports aufarbeiten und Defizite in den Organisationen im Hinblick auf Frauen und Männer, Mädchen und Jungen sichtbar machen und ihnen entgegenwirken,
- darauf hinwirken, dass in den jeweiligen sozialen und sportlichen Lebenslagen die unterschiedlichen Alltagswelten von Frauen und Männern, Mädchen und Jungen erkannt und berücksichtigt werden,

- Frauen und Männern, Mädchen und Jungen (sport)spezifische Erfahrungsmöglichkeiten und Entfaltungsräume bieten, die zur Identitätsbildung beitragen und den Abbau struktureller Benachteiligungen einleiten,
- Frauen und Männer, Mädchen und Jungen darin unterstützen, im und durch Sport ihre Identität zu entwickeln, ihr Selbstbewusstsein zu stärken, und sie befähigen, in den Sportorganisationen und der Gesellschaft selbstbestimmt ihre Interessen zu verfolgen,
- Frauen und Männer, Mädchen und Jungen für einen partnerschaftlichen Umgang miteinander sensibilisieren, ihnen die Auseinandersetzung mit ihrer eigenen Rolle ermöglichen und sie dazu befähigen, Konflikte gewaltfrei zu lösen,
- allen Formen von Gewalt gegen Frauen und Männer, Mädchen und Jungen entgegenwirken sowie Betroffenen Schutz und Hilfe gewähren.

### **Umgang mit Verschiedenheit**

Mit seinem Leitgedanken „Sport für alle“ verfolgt der organisierte Sport ein gesellschaftlich bedeutsames Ziel und trägt damit zugleich zu seiner eigenen Zukunftssicherung bei. Er enthält die Verpflichtung, gesellschaftliche Bedingungen so mitzugestalten, dass sie allen gesellschaftlichen Gruppen – unabhängig von Geschlecht, Alter, Behinderung, Nationalität, ethnischer Herkunft, religiöser Überzeugung, sexueller Orientierung – in Sportvereinen ein selbstverständliches Miteinander ermöglichen. Dieses erfordert eine neue Haltung, eine neue „Politik der Verschiedenheit“ („Diversity Management“) im Rudersport.

Der Grundgedanke von Diversity beruht auf Verschiedenheit und Gleichheit von Menschen, wobei es darum geht, unterschiedliche Merkmale zu respektieren und zum Nutzen des organisierten Sports zu akzeptieren.

Ziel ist, den vielfältigen Bedürfnissen und Interessenlagen der Sportlerinnen und Sportler durch geeignete Maßnahmen zu entsprechen. Diversity Management ist ein übergreifender Ansatz, in dem Verschiedenheit in allen ihren Aspekten von vornherein Berücksichtigung findet.

Der organisierte Sport bedarf dafür einer Organisationskultur, die jedes Mitglied ermutigt, die eigene Individualität zu leben und die Verschiedenheit anderer als Vorteil zu erkennen. Hieraus erwächst dann die Verpflichtung jedes Einzelnen, zusätzliche Möglichkeiten einer aktiven, gleichberechtigten Teilhabe zu schaffen.

Eine solche Vereins-/Verbandsphilosophie bietet optimale Voraussetzungen für die Gewinnung und langfristige Bindung von Mitgliedern und Führungskräften, weil sie solche Vielfalt als Bereicherung begreift und für die jeweilige Organisation nutzt. Je unmittelbarer sich die Vielfalt der Gesellschaft auch in den Vereinsstrukturen widerspiegelt, desto besser gelingt die Orientierung der Vereine an den Bedürfnissen ihrer aktuellen bzw. potenziellen Mitglieder.

## **2 Personalentwicklung – Zukunftssicherung des organisierten Sports**

Der organisierte Sport in Deutschland bietet eine breite Palette an sportlichen und sozialen Zielen. Diese Angebote sind offen für alle gesellschaftlichen Schichten, sprechen Frauen und Männer unterschiedlichen Alters, Religion und Herkunft an. Ehrenamtliche, neben- und hauptberufliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter engagieren sich auf unterschiedlichen Ebenen in Verbänden und Vereinen gemeinsam, um diese Angebote ständig weiterzuentwickeln und den gesellschaftlichen Anforderungen anzupassen.

Die Personalentwicklung im Deutschen Ruderverband verfolgt das Ziel, diese Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu ermuntern, ihre Talente zum Wohle des organisierten Sports zu entwickeln und einzusetzen. Das Konzept der Personalentwicklung stellt die angepasste Qualifizierung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in den Mittelpunkt. Es leistet somit einen wichtigen Beitrag zur Gewinnung, Qualifizierung, Bindung und Betreuung der in den Sportorganisationen mehrheitlich ehrenamtlich tätigen Menschen.



Personalentwicklung umfasst sämtliche Maßnahmen, die geeignet sind, die Handlungskompetenz der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu fördern und weiterzuentwickeln. Damit Letztere auf die sich stetig wandelnden Rahmenbedingungen in Sport und Gesellschaft angemessen vorbereiten und reagieren können, liegt den Aus-, Fort- und Weiterbildungsangeboten ein Lern- und Bildungsverständnis zugrunde, das die Entwicklung von Selbstlernfähigkeit und Selbstorganisation des Einzelnen in den Mittelpunkt rückt. Diese Art des Lernens ist Motor der Personalentwicklung im Sport. Menschen und Sportorganisationen lernen, mit Veränderungsprozessen positiv und gestaltend umzugehen. Dabei geht es weniger um abrufbares Fach- und Methodenwissen, als in erster Linie um die Herausbildung einer persönlichen und sozialkommunikativen, fachlichen, methodischen und strategischen Kompetenz, solches Wissen in entsprechenden Handlungssituationen kreativ anzuwenden.

### **3 Bildung im Sport – Bildung durch Sport**

Der Deutsche Ruderverband als Mitgliedsorganisation des Deutschen Olympischen Sportbundes (DOSB) ist einem umfassenden Bildungsanspruch verpflichtet: Auf der Grundlage eines humanistischen Menschenbildes geht es nicht nur um den Erwerb von Kenntnissen und Kompetenzen, sondern immer auch um die Entwicklung individueller Einstellungen und Wertmaßstäbe.

Genauso wie Bildungsarbeit in Gestalt von Qualifizierungsmaßnahmen zielt auch die tägliche Vereinsarbeit auf die Förderung subjektiver Bildungsprozesse bei den Mitgliedern.

#### **Bildungsziele**

Bildung zielt darauf ab, den Menschen unter Wahrung seiner Selbstbestimmung in seiner Ganzheitlichkeit zu fördern und für die Entwicklung seiner Fähigkeiten günstige Rahmenbedingungen zu schaffen. Bildung im und durch Sport zielt auf das sporttreibende Individuum.

Erfahrungen mit dem eigenen Körper und der respekt- und verantwortungsvolle Umgang mit anderen Sportlerinnen und Sportlern sowie Achtung der natürlichen Umwelt sind wichtige Bestandteile von Entwicklung und Bildung von Persönlichkeit. Bildung im Sport zielt aber auch auf die Förderung sportlichen Bewegungshandelns und die Reflexion dieser Handlungssituationen als grundlegende Voraussetzung für individuelle und soziale Erfahrungen und Entwicklungen. Die Ganzheitlichkeit von körperlicher, geistiger und sozialer Bildung wird hier besonders deutlich.

Bildung durch Sport hilft, anspruchsvolle Ziele zu erreichen. Dazu gehört vor allem der Erwerb von Schlüsselqualifikationen wie Teamfähigkeit, Kommunikationsfähigkeit, Zielorientierungsfähigkeit, Planungsfähigkeit, Kooperationsfähigkeit, Fairness, Leistungsstreben, Gesundheitsbewusstsein usw.

Vor allem für junge Menschen stellen Mitarbeit, Mitbestimmung und Mitverantwortung im Sportverein und sportliche Aktivitäten ein von Ganzheitlichkeit geprägtes Erlebnis- und Erfahrungsfeld dar, das bei kompetenter Betreuung erheblich zur Persönlichkeits- und Sozialbildung beiträgt. Engagement im Sport ermöglicht also, elementare demokratische Verhaltensweisen zu erproben und anzuerkennen, soziale Schlüsselqualifikationen zu erwerben, die auch über den Sport hinaus von Bedeutung sind sowie an der Gestaltung des Sports mitzuwirken.

#### **Bildungsansprüche**

Bewegung, Spiel und Sport sind einzigartige, unentbehrliche Bestandteile menschlicher Existenz. Diese Ordnung – auf Grundlage der Rahmenrichtlinien für Qualifizierung des DOSB – nimmt eine Standortbestimmung der Bildungspotenziale im und durch Sport vor und leistet damit einen Beitrag zur Zukunftssicherung des organisierten Sports. Bildung fördert als Prozess wie als Ergebnis Entfaltung und Entwicklung der individuellen Persönlichkeit und ermöglicht Selbstgestaltungsfähigkeit innerhalb sozialer Verantwortung.

## Umsetzung

Bildung vollzieht sich immer in der Auseinandersetzung des Menschen mit seiner Lebensumwelt.

Im Einzelnen wird Bildung folgendermaßen verstanden:

- Bildung als umfassender Prozess: Bildung bezieht sich nicht allein auf kognitive Wissensbestände oder Kompetenzen, sondern ebenso auf emotionale, soziale, moralische und sinnliche Aspekte des menschlichen Lebens. Dementsprechend kann Bildung nur durch Auseinandersetzung des Individuums mit seiner unmittelbaren sozialen und materiellen Lebensumwelt gelingen.
- Bildung als reflexiver Prozess: Man kann nicht gebildet werden, sondern sich nur selbst bilden. Insofern können Bildungsprozesse auch nicht stringent geplant, sondern bestenfalls angeregt und moderiert werden. Bildungsarbeit bedarf daher der permanenten Reflexion und Selbstvergewisserung. Lerninhalte und -erlebnisse sollten immer wieder auf das Individuum zurückgeführt und in Bezug zu seinen Erfahrungen gesetzt werden.
- Bildung als lebenslanger Prozess: Bildung endet nicht mit der Schul- oder Berufsausbildung, sondern ist eine permanente, lebenslange Aufgabe und Herausforderung. Immer wenn sich private, berufliche und gesellschaftliche Lebensumstände wandeln, müssen sich die Individuen neu ausrichten. Jeder Bildungsprozess sollte daher bei dem Bildungsstand der Individuen ansetzen und auf ihn aufbauen.
- Bildung als dynamischer Prozess: Bildungsprozesse verlaufen selten linear; in der Regel sind sie durch Fortschritt und Rückschritt, Stagnation und Entwicklung gekennzeichnet. Unsicherheiten und Widerstände, Umwege und Fehler gehören also zur Bildungsarbeit konstitutiv dazu. Sie sollten daher nicht im Sinne eines „reibungslosen“ Ablaufs minimiert, sondern toleriert und konstruktiv abgearbeitet werden.
- Bildung als emanzipatorischer Prozess: Bildung zielt auf Entfaltung und Entwicklung der individuellen Persönlichkeit. Im Idealfall führt sie parallel zur Gestaltung der individuellen Lebensumwelt zu zunehmender Befreiung von inneren und äußeren Zwängen. Dabei sind die Aspekte „Umgang mit Verschiedenheit“ und „Geschlechtsbewusstheit“ besonders zu beachten. Das Ziel ist somit Selbstgestaltungsfähigkeit innerhalb sozialer Verantwortung. In diesem Sinne ist Bildung immer auch ein politischer Prozess.
- Bildung als bewegungsorientierter Prozess: Das dieser Ordnung zugrunde liegende Bildungsverständnis orientiert sich in besonderem Maße an Bewegung, Spiel und Sport. Bezugspunkt und -zentrum der Selbst- und Welterfahrung ist die sportliche Bewegung. Darüber hinaus ist die Auseinandersetzung mit dem Kulturgut Sport geeignet, Bildungspotenziale auch außerhalb des sportlichen Bezugsfeldes zu erschließen.
- Bildung als naturorientierter Prozess: Sport in der Natur fördert eine emotionale und kognitive Auseinandersetzung mit unserer natürlichen Umwelt. Die Bildung zielt dabei auf ein ganzheitliches Verständnis und damit auf eine gesteigerte Wertschätzung der Natur. Somit erzieht sie zu einem nachhaltigen Umgang mit unseren natürlichen Ressourcen. Dabei wird die Natur nicht nur als Ort der Sportausübung, sondern auch als Interaktionsraum zwischen Mensch und Natur verstanden.

# II Pädagogische Rahmenbedingungen

## 1 Pädagogisches Selbstverständnis

Bildungsarbeit im Sport geht davon aus, dass die an Qualifizierungsmaßnahmen Teilnehmenden bereits über Kenntnisse, Fertigkeiten und Fähigkeiten in der Vereinsarbeit verfügen. Dieses unterschiedliche Erfahrungswissen muss im Qualifizierungsprozess berücksichtigt werden.

In ihrem Selbstverständnis als Bildungsinstitution für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Verein/Verband haben die Sportorganisationen eine ganz bestimmte Funktion: Sie stellen Bildungsangebote bereit, geben Impulse und schaffen im Rahmen der Qualifizierungsmaßnahmen ein Forum für Erfahrungsaustausch. Sie greifen bereits vorhandenes Wissen und Erfahrungen auf und machen sie für die Teilnehmenden nutzbar. Damit wird im Qualifizierungsprozess ein hohes Maß an Selbstverantwortung zugestanden, gefördert, aber auch gefordert.

Ziel ist es, die Teilnehmenden darin zu unterstützen, ihre sozial-kommunikativen, fachlichen, methodischen und strategischen Kompetenzen im Sinne eines Selbstlernprozesses weiterzuentwickeln.

## 2 Erwerb von Handlungskompetenz

Handlungskompetenz hat als Leitziel für alle Ausbildungsgänge und -stufen eine besondere Bedeutung. Sie verknüpft Wissen, Können und Verhalten in Bezug auf ein erfolgreiches, ganzheitliches Handeln miteinander. Handlungskompetenz schließt Sozialkompetenz, Fachkompetenz, Methoden- und Vermittlungskompetenz sowie strategische Kompetenz ein und ist die Basis für engagierte, motivierte Eigenaktivität.

Kompetenzen kann man anderen nicht vermitteln; man kann ihnen nur helfen, sich auf der Grundlage des vermittelten Wissens und Könnens Kompetenzen selbst anzueignen. Kompetenzen haben bei Ausbildungsplanung und -durchführung den Rang von Zielen. Nachfolgend werden inhaltliche Wesensmerkmale der Kompetenzbereiche, die im Qualifizierungssystem des DOSB dominierend sind, beispielhaft und allgemein dargestellt:

- Persönliche und sozial-kommunikative Kompetenz (Sozialkompetenz) umfasst ein Bündel von Eigenschaften, Fähigkeiten und Fertigkeiten einer Person, die im Umgang mit anderen Menschen/Gruppen, Situationen, die pädagogisch richtiges Verhalten erfordern, und bei der Lösung von Konflikten zum Tragen kommen.
- Fachkompetenz beschreibt das (sportfachliche) Wissen und Können, das zur inhaltlich qualifizierten Planung, Durchführung und Auswertung von Sportangeboten sowie im Vereins- und Verbandsmanagement notwendig ist.
- Methoden- und Vermittlungskompetenz beschreibt Kenntnisse und Fähigkeiten in Bezug auf Methoden und Verfahren:
  - zur Vermittlung von Inhalten
  - zur Planung, Durchführung und Auswertung von Vereins- und Verbandsangeboten
  - zur Erledigung von Aufgaben in der Führung, Organisation und Verwaltung von Vereinen und Verbänden.

Diese Kompetenzbereiche bilden ein Ganzes und bedingen sich wechselseitig. Für ihre Ausprägung leisten alle Ausbildungsanteile ihren spezifischen Beitrag. In der Addition ergeben sie, wie oben erwähnt, die Handlungskompetenz, das Leitziel für alle Ausbildungsgänge und -stufen.

Bei der Formulierung der Ziele einzelner Ausbildungsgänge werden die Kompetenzen im Sinne eines analytischen Verfahrens getrennt voneinander aufgeführt.

### **3 Didaktisch-methodische Grundsätze zur Gestaltung von Qualifizierungsmaßnahmen**

#### **Teilnehmerinnen- und Teilnehmerorientierung sowie Transparenz**

Die Auswahl der Themen und Vermittlungsmethoden orientiert sich an den Interessen, Bedürfnissen, Kenntnissen, Kompetenzen und Erfahrungen der Teilnehmenden. Die inhaltliche Schwerpunktsetzung erfolgt mit ihnen gemeinsam im Rahmen der konzeptionellen Grundlagen der jeweiligen Qualifizierungsmaßnahme. Dazu sind Reflexionsprozesse notwendig, für die bei der Vorbereitung der Lehrgangsgestaltung genügend Zeit einzuplanen ist. Ziele, Inhalte und Arbeitsweisen/Methoden der Ausbildung haben für die Teilnehmenden grundsätzlich transparent zu sein.

#### **Umgang mit Verschiedenheit und Geschlechtsbewusstheit**

##### **Gender Mainstreaming, Diversity Management**

Teilnehmerinnen- und teilnehmerorientierte Bildungsarbeit schließt den bewussten Umgang mit Vielfalt und Verschiedenheit von Menschen z. B. in Bezug auf Geschlecht/Gender, Nationalität, ethnische Zugehörigkeit, religiöse Überzeugung, Behinderung, sexuelle Orientierung etc. mit ein. Das Leitungsteam hat erforderliche Rahmenbedingungen und ein Klima der Akzeptanz zu schaffen, in dem Verschiedenheit als Bereicherung empfunden wird. Als übergeordnete Dimension von Verschiedenheit muss teilnehmerinnen- und teilnehmerorientierte Bildungsarbeit vor allem „geschlechtsbewusst“ sein, also die besonderen Sozialisationsbedingungen, Fähigkeiten, Interessen und Bedürfnisse von Mädchen/Frauen bzw. Jungen/Männern im Blick haben. Je nach Ziel und inhaltlicher Notwendigkeit kann das Lernen und Erleben deshalb sowohl in gemischtgeschlechtlichen als auch in gleichgeschlechtlichen Gruppen stattfinden. Übergeordnetes Ziel ist die Schaffung gleichberechtigter Teilhabemöglichkeiten und Bildungschancen für alle Teilnehmenden.

#### **Zielgruppenorientierung – der Verein als Handlungsort**

Im Fokus aller zu behandelnden Themen stehen einerseits die Lebens- und Bewegungswelt der zu betreuenden Zielgruppe und andererseits die speziellen Rahmenbedingungen für die Arbeit im jeweiligen Verein. Ein enger Bezug zur realen Situation soll eine möglichst unmittelbare Umsetzung des Gelernten in die Praxis ermöglichen.

Erlebnis-/Erfahrungsorientierung und Ganzheitlichkeit

Die Vermittlung der Inhalte erfolgt erlebnis-/erfahrungsorientiert und ganzheitlich. Durch die Wahl der Inhalte und Methoden werden verschiedene Erfahrungs-, Lern- und Erlebnisweisen angesprochen, was gewährleistet, dass Lernen nicht nur über den Kopf geschieht. Die Wahl unterschiedlicher Methoden, die jeweils verschiedene Sinneskanäle ansprechen (z. B. visuelle, akustische, taktile), soll den unterschiedlichen Lerntypen und ihrer primären Art, Informationen aufzunehmen und zu verarbeiten, gerecht werden. Qualifizierungsangebote im Sport zeichnen sich durch einen gezielten Wechsel von Theorie- und Praxiseinheiten sowie einen flexiblen Umgang mit Anspannung und Entspannung, Bewegung und Ruhe aus.

#### **Handlungsorientierung**

Erlebnisse in Bildungsprozessen können durch gezielte Reflexionen zu individuellen Erfahrungen werden, die die Teilnehmenden später in die Gestaltung ihrer eigenen Praxis einfließen lassen können. Am schnellsten und nachhaltigsten wird dabei durch Selbsttätigkeit gelernt (Learning by Doing). Es gilt also, im Rahmen der Ausbildung regelmäßig Situationen zu schaffen, in denen die Teilnehmenden möglichst viel selbst gestalten und ausprobieren können. Dies bezieht sich sowohl auf die Arbeitsweisen im Lehrgang (z. B. Kleingruppenarbeit, Unterrichtsversuche, selbstständige Ausarbeitung von Themen, selbst organisierte Lerneinheiten) als auch auf das Ausprobieren und Umsetzen des Gelernten im Verein (z. B. durch Hausaufgaben, Erprobungsaufträge, Vereinslehrproben und -projekte).

**Prozessorientierung**

Ebenso wie Bildungsprozesse selten geradlinig verlaufen, sollte auch die Bildungsarbeit Unsicherheiten und Widerstände, Umwege und Fehler zulassen. Auch das Ungewohnte und Widersprüchliche führt zu Erkenntnis- und Lernfortschritten. Zugleich sollten soziale Interaktionen, z. B. Gruppenarbeiten, elementarer Bestandteil sein, um den Austausch unterschiedlicher Meinungen und Sichtweisen zu begünstigen. Eine Orientierung am Lerntempo und Interessen sowie Bedürfnissen der Teilnehmenden macht eine relativ offene, prozesshafte Lehrgangsplanung erforderlich. Der Lehrgangsverlauf entwickelt sich dann aus dem Zusammenwirken von Lehrgangsgruppe und Lehrteam im Rahmen der Ausbildungskonzeption mit ihren vorgegebenen Zielen und Inhalten.

**Teamprinzip**

Prozessorientierte Arbeitsweisen erfordern ein Lehrteam, das die gesamte Ausbildung kooperativ und gleichberechtigt leitet, die Teilnehmenden in ihren Lernprozessen und Entwicklungen begleitet und die Planung und Durchführung der Unterrichtsversuche, Lehrproben oder Vereinsprojekte berät und betreut. Die kontinuierliche Lehrgangsleitung hat Vorbildfunktion und ist sowohl als Prinzip für gleichberechtigte Kooperation und kollegialen Austausch als auch als Modell für eine moderne, teamorientierte Arbeit im Verein zu verstehen. Einem Lehrteam sollten grundsätzlich Frauen und Männer angehören.

**Reflexion des Selbstverständnisses**

Bildung ist ein reflexiver Prozess. Deshalb muss das permanente Reflektieren von Erlebnissen und Erfahrungen, Fähigkeiten und Kenntnissen auf die eigene Person zum Arbeitsprinzip werden. Die individuelle Interpretation von Begriffen wie Sport, Leistung, Gesundheit, Geschlecht u. a. m. fördert eine aktive Auseinandersetzung mit unterschiedlichen Verständnisweisen einschließlich der Ausprägung einer individuellen, reflektierten Haltung.

# III Struktur der Ausbildung

Die Ordnung zur Qualifizierung von Trainerinnen und Trainern im Deutschen Ruderverband sieht folgende Ausbildungen vor, dabei umfasst eine Lerneinheit (LE) 45 Minuten:

<i>Lizenzstufe</i>	<i>Ausbildung</i>	<i>Umfang</i>	<i>Handlungsfelder</i>
<b>1. Stufe</b>	Trainer/-in C Breitensport Rudern	120 LE	Vermittelt werden Inhalte und Hilfestellungen zur Mitgliedergewinnung, -förderung und -bindung auf der Basis freizeitsportlich orientierter Übungs- und Trainingsangebote. Aufgabenschwerpunkte sind Planung, Organisation, Durchführung und Auswertung von Übungs- und Trainingseinheiten.
	Trainer/-in C Leistungssport Rudern	120 LE	Vermittelt werden Inhalte und Hilfestellungen zur Talentsichtung, -förderung und -bindung auf der Basis leistungssportlich orientierter Trainings- und Wettkampfangebot. Schwerpunkte sind Planung, Organisation, Durchführung und Steuerung des Trainings für Anfänger und Fortgeschrittene.
<b>2. Stufe</b>	Übungsleiter/-in B Sport in der Prävention Rudern	60 LE	Diese Ausbildung qualifiziert für die Planung, Durchführung und Auswertung von Übungsstunden und gesundheitsorientierten Bewegungsangeboten mit präventiver Zielsetzung. Kernziele: Physische und psychosoziale Gesundheitsressourcen stärken, Risikofaktoren vermindern, Beschwerden und Missbefinden bewältigen, an gesundheitssportliche Aktivität binden und Bewegungsverhältnisse verbessern.
	Trainer/-in B Breitensport Rudern	60 LE	Vermittelt werden Inhalte und Hilfestellungen zur Mitgliederförderung und -bindung auf der Basis freizeitsportlich orientierter Übungs- und Trainingsangebote. Sie umfasst ferner die Gestaltung im Gesundheitssport, im unteren und mittleren Wettkampfbereich, im Schulsport sowie in Kursangeboten anderer Institutionen.
	Trainer/-in B Leistungssport Rudern	60 LE	Vermittelt werden Inhalte und Hilfestellungen zur Talentförderung auf der Basis leistungssportlich orientierter Trainings- und Wettkampfangbote. Schwerpunkte sind Planung, Organisation, Durchführung und Steuerung des Trainings bis hin zum Anschluss- bzw. Hochleistungstrainings. Grundlage hierfür ist die trainingsmethodische Grundkonzeption des DRV.
<b>3. Stufe</b>	Trainer/-in A Leistungssport Rudern	90 LE	Vermittelt werden Inhalte und Hilfestellungen zur Gestaltung von systematischen, leistungsorientierten Trainingsprozessen bis hin zur individuellen Höchstleistung. Schwerpunkte sind Planung, Organisation, Durchführung und Steuerung bis zum Anschluss- bzw. Hochleistungstrainings. Grundlage hierfür ist die trainingsmethodische Grundkonzeption des DRV.
<b>4. Stufe</b>	Diplom-Trainer/-in DOSB	1300 LE	Das Diplom-Trainer-Studium an der Trainerakademie Köln des Deutschen Olympischen Sportbundes ist als vierte und höchste Lizenzstufe integraler Bestandteil der Rahmenrichtlinien für Qualifizierung des DOSB. Das berufsintegrierte Studium ist mit seinem spezifischen Profil zielgerichtet auf die Erfordernisse der Leistungssportpraxis ausgerichtet.

# IV Ausbildungsgänge

Die Ausbildungsgänge des DRV umfassen fünf Ausbildungsbereiche für alle Qualifizierungen. Sie stellen einen verpflichtenden Umfang in den einzelnen Ausbildungsstufen dar und haben eine unterschiedliche Gewichtung von Lerneinheiten (LE) und Inhalten.

## 1 Ausbildungsbereiche der Lizenzausbildung

Die Ausbildungsbereiche des DRV sind:

1. Sport organisieren
2. Mit Menschen umgehen
3. Rudern/Sport lehren und lernen
4. Leistung steigern und erhalten – Gesundheit planen
5. Material, Umwelt und Recht

Die quantitative Verteilung der Lerneinheiten und des Umfangs in den einzelnen Bereichen und Lizenzstufen ist der folgenden Tabelle zu entnehmen.

Die Angaben bilden einen Anhaltspunkt, die Ausbildungen zu gestalten.

<i>Ausbildung</i>	<b>Trainer/-in C Breitensport</b>	<b>Trainer/-in C Leistungssport</b>	<b>Übungsleiter/-in B Prävention</b>	<b>Trainer/-in B Breitensport</b>	<b>Trainer/-in B Leistungssport</b>	<b>Trainer/-in A Leistungssport</b>
<i>Ausbildungsbereich</i>						
Sport organisieren	15	15	5	5	5	10
Mit Menschen umgehen	15	15	10	10	10	20
Rudern/Sport lehren und lernen	45	45	20	20	20	20
Leistung steigern und erhalten – Gesundheit planen	30	30	20	20	20	30
Material, Umwelt und Recht	15	15	5	5	5	10
Summe LE	120	120	60	60	60	90

## 2 Inhalte der Ausbildung

### 2.1 Trainer/-in C Breitensport Rudern

<i>Ausbildungsbereich</i>	<i>Themen</i>	<i>Inhalte</i>
<b>I. Sport organisieren</b> 15 LE	Zielgruppen im Verein	Grundlagen der Arbeit mit verschiedenen Zielgruppen*; Erwartungen, Rolle Trainer/-in, Selbstverständnis, Angebote; Zielgruppen orientiert Mitglieder gewinnen; Öffentlichkeitsarbeit
	Organisation des Sportbetriebs	Sportbetrieb planen, organisieren, durchführen und auswerten*; Organisation von Wanderfahrten und alternativer Wettkämpfe
	Sportorganisation	Aufgaben und Ziele des Sports*; Qualifizierungsmöglichkeiten in den Sportorganisationen*; Verbandsstrukturen im DRV; Sportstrukturen, Mitbestimmung und Mitarbeit
<b>II. Mit Menschen umgehen</b> 15 LE	Umgang mit Sportgruppen	Verhalten der Trainerin / des Trainers in der Gruppe und Gruppen leiten*; Leiten, Führen, Betreuen und Motivieren von Gruppen im Ruderverein
	Umgang mit Verschiedenheit	Verantwortung für individuelle Persönlichkeitsentwicklung im und durch Sport/Rudern
	Kommunikation	Grundlagen der Kommunikation und bewährte Verfahren zum Umgang mit Konflikten*
	Kinder- und Jugendschutz	Ehrenkodex kennen und verstehen; Prävention sexualisierter Gewalt
<b>III. Rudern/Sport lehren und lernen</b> 45 LE	Bewegungen vermitteln	Sport- und Bewegungsstunden planen, durchführen und auswerten; Bewegungen beobachten; Bewegungen korrigieren*; Methoden und Organisationsformen in der Anfängerausbildung Rudern kennen und anwenden; Breitensportgruppen aufbauen, betreuen und fördern; Bootsobleute- und Steuerleute
	Ruderbewegung und Rudertechnik	Grundüberlegungen und Prinzipien zur Herausbildung der Rudertechnik; Technikleitbilder; Bewegungsabläufe Skullen und Riemenrudern; Probleme der Ruderbewegung, ihre Auswirkungen und Ursachen; Korrekturmöglichkeiten
	Kenntnisse, Erfahrungen und Methodik von Sportarten und Sportfeldern	Einstimmung und Ausklang von Sportstunden*; Kleine Spiele vermitteln und variieren*; Funktionsgymnastik; Entspannung; Allgemeine Kräftigung; Formen des Ausdauertrainings; Ausgewählte Sportspiele
<b>IV. Leistung erhalten und steigern – Gesundheit planen</b> 30 LE	sportbiologische Grundlagen	Wie funktionieren Körper, Herz-Kreislauf-System und Muskulatur*; Anpassung durch Training
	zielgruppenorientierte Trainingseinheiten planen und gestalten	Training planen, Trainingsprinzipien, Belastungsfaktoren, Trainingsmittel und -formen*; konditionelle und koordinative Voraussetzungen im Rudern kennen und in der Trainingsgestaltung berücksichtigen; allgemeine und spezielle Trainingsinhalte und -methoden für die Grundausbildung im breitensportorientiertem Übungsbetrieb: Training im Ruderboot, Rudern auf dem Ergometer, Krafttraining, Stationstraining, Hallentraining
<b>V. Umwelt, Recht, Material</b> 15 LE	Körperliche Betätigung und Gesundheit	Zivilisationsschäden und Bewegungsmangel, präventive Chancen, Bedeutung des Ruderns, hygienische Aspekte des Sports, Gefahren und Schädigungen, ärztliche Kontrolle, Ernährung
	Wassersport und Umwelt	Ruderreviere, Umweltbelastungen, Verhalten in der Natur; Rudern und Sport umweltverträglich ausüben
	Sicherheit	Verkehrsvorschriften, Ruderordnung, DRV-Sicherheitsrichtlinie und FISA-Hinweise kennen, beachten und umsetzen
	Ruder- und Bootsmaterial	Boote kennen, pflegen, trimmen und transportieren
	allgemeine Rechtsfragen Wettkampffregeln im Rudern	Aufsichtspflicht*, Haftungsfragen, Dopingprävention Wettkampfbestimmungen unter breitensportlichen Aspekten

Die Inhalte der sportart- und zielgruppenübergreifenden Basisqualifizierung (z. B. Grundkurse der Landessportbünde) sind mit \* gekennzeichnet.



## 2.2 Trainer/-in C Leistungssport Rudern

<i>Ausbildungsbereich</i>	<i>Themen</i>	<i>Inhalte</i>
<b>I. Sport organisieren</b> 15 LE	Zielgruppen im Verein	Grundlagen der Arbeit mit verschiedenen Zielgruppen*; Erwartungen, Rolle Trainer/-in, Selbstverständnis, Angebote; Talentsichtung, -förderung und -bindung; Öffentlichkeitsarbeit
	Organisation des Sportbetriebs	Sportbetrieb planen, organisieren, durchführen und auswerten*; Organisation von Wanderfahrten, Trainingslagern und Regattateilnahmen
	Sportorganisation	Aufgaben und Ziele des Sports*; Qualifizierungsmöglichkeiten in den Sportorganisationen*; Verbands- und Leistungssportstrukturen im DRV; Sportstrukturen, Mitbestimmung und Mitarbeit
<b>II. Mit Menschen umgehen</b> 15 LE	Umgang mit Sportgruppen	Verhalten der Trainerin / des Trainers in der Gruppe und Gruppen leiten*; Leiten, Führen, Betreuen und Motivieren von Gruppen im Ruderverein
	Umgang mit Verschiedenheit	Verantwortung für individuelle Persönlichkeitsentwicklung im und durch Sport/Rudern
	Kommunikation	Grundlagen der Kommunikation und bewährte Verfahren zum Umgang mit Konflikten*
	Kinder- und Jugendschutz	Ehrenkodex kennen und verstehen; Prävention sexualisierter Gewalt
<b>III. Rudern/Sport lehren und lernen</b> 45 LE	Bewegungen vermitteln	Sport- und Bewegungsstunden planen, durchführen und auswerten; Bewegungen beobachten; Bewegungen korrigieren*; Methoden und Organisationsformen in der Anfängerausbildung Rudern kennen und anwenden; Leistungssportgruppen aufbauen, betreuen und fördern; Bootsobleute- und Steuerleute
	Ruderbewegung und Rudertechnik	Grundüberlegungen und Prinzipien zur Herausbildung der Rudertechnik; Technikleitbilder; Bewegungsabläufe Skullen und Riemenrudern; Probleme der Ruderbewegung, ihre Auswirkungen und Ursachen; Korrekturmöglichkeiten
	Kenntnisse, Erfahrungen und Methodik von Sportarten und Sportfeldern	Einstimmung und Ausklang von Sportstunden*; Kleine Spiele vermitteln und variieren*; Funktionsgymnastik; Entspannung; Allgemeine Kräftigung; Formen des Ausdauertrainings; Ausgewählte Sportspiele
<b>IV. Leistung erhalten und steigern – Gesundheit planen</b> 30 LE	sportbiologische Grundlagen	Wie funktionieren Körper, Herz-Kreislauf-System und Muskulatur*; Anpassung durch Training
	zielgruppenorientierte Trainingseinheiten planen und gestalten	Training planen, Trainingsprinzipien, Belastungsfaktoren, Trainingsmittel und -formen*; konditionelle und koordinative Voraussetzungen im Rudern kennen und in der Trainingsgestaltung berücksichtigen; allgemeine und spezielle Trainingsinhalte und -methoden für die Grundausbildung im leistungssportorientiertem Übungsbetrieb: Training im Ruderboot, Rudern auf dem Ergometer, Krafttraining, Stationstraining, Hallentraining
	Körperliche Betätigung und Gesundheit	Zivilisationsschäden und Bewegungsmangel, präventive Chancen, Bedeutung des Ruderns, hygienische Aspekte des Sports, Gefahren und Schädigungen, ärztliche Kontrolle, Ernährung
<b>V. Umwelt, Recht, Material</b> 15 LE	Wassersport und Umwelt	Ruderreviere, Umweltbelastungen, Verhalten in der Natur; Rudern und Sport umweltverträglich ausüben
	Sicherheit	Verkehrsvorschriften, Ruderordnung, DRV-Sicherheitsrichtlinie und FISA-Hinweise kennen, beachten und umsetzen
	Ruder- und Bootsmaterial	Boote kennen, pflegen, trimmen und transportieren
	allgemeine Rechtsfragen	Aufsichtspflicht*, Haftungsfragen, Dopingprävention
	Wettkampfgeln im Rudern	Wettkampfbestimmungen unter leistungssportlichen Aspekten

Die Inhalte der sportart- und zielgruppenübergreifenden Basisqualifizierung (z. B. Grundkurse der Landessportbünde) sind mit \* gekennzeichnet.

## 2.3 Übungsleiter/-in B Sport in der Prävention Rudern – Profil Gesundheitstraining Herz-Kreislaufsystem

<i>Ausbildungsbereich</i>	<i>Themen</i>	<i>Inhalte</i>
<b>I. Sport organisieren</b> 5 LE	Zielgruppen im Verein	Prävention, Gesundheitsprogramme, Zielgruppenaspekte: Teilnehmenden-, Handlungs- und Erlebnisorientierung
	Organisation des Sport- und Übungsbetriebes	Prinzipien der Planung und Umsetzung von gesundheitsorientierten Bewegungsangeboten, Qualitätsmanagement von Präventionsangeboten
	Sportorganisation und Partner	Einordnung von gesundheitsorientierten Bewegungsangeboten in die Strukturen des organisierten Sports (z. B. Sport pro Gesundheit), Kooperation mit gesundheitsorientierten Institutionen
<b>II. Mit Menschen umgehen</b> 10 LE	Verantwortung und Aufgaben	ÜL kann die Teilnehmenden motivieren, das Sportangebot regelmäßig zu besuchen und Sport und Bewegung zum Alltagsbestandteil zu machen
	Umgang mit Sportgruppen	ÜL kann sich auf Verschiedenheiten innerhalb der Gruppe einstellen, ÜL kennt die Bedeutung von Gesprächs- und Reflexionsphasen und kann diese initiieren, gestalten und moderieren
	Formen und Möglichkeiten der Vereins- und Organisationsentwicklung	Inhaltliche Analyse, Begründung und angebotsspezifische Vermittlung von gesundheitsorientierten Bewegungsangeboten, Abgrenzung von Prävention, Rehabilitation, Fitness- und Wellnessangeboten
	Kinder- und Jugendschutz	Ehrenkodex kennen und verstehen; Prävention sexualisierter Gewalt
<b>III. Rudern/Sport lehren und lernen</b> 20 LE	Rudertechnik sehen	Technik analysieren und verbessern, Aufgaben und Programme, Voraussetzungen
	Rudertechnik vermitteln	Motor- und action approach, Rudern lernen im Alter, Materialvoraussetzungen, Probleme des Lehrens und Lernens für Erwachsene
	Sportangebote erweitern	einfache Tests und Steuerungsmöglichkeiten zur allgemeinen körperlichen und ruderspezifischen Leistungsfähigkeit, ruderspezifische Koordination, Kraft, Ausdauer, Ergometerrudern
<b>IV. Leistung erhalten und steigern – Gesundheit planen</b> 20 LE	Biologische und physiologische Grundlagen im Sport	Anpassungserscheinungen des Körpers auf Training, aktiver und passiver Bewegungsapparat, Herz-Kreislaufsystem, Belastung und Erholung für Erwachsene und ältere Menschen im Sport, ÜL kennt die Bedeutung von Sport und Bewegung für den Alltag und die Gesundheitsförderung in Bezug auf das beanspruchte Körper- und Organsystem
	Funktionelle und präventive Trainingsformen	moderne Formen des Fitness- und Gesundheitstrainings für Erwachsene, Entspannung und Körperwahrnehmung, Trainingsmethoden, -gestaltung und -steuerung
	Zielgruppenspezifische Trainings- und Übungsformen im Rudern und in ergänzenden Sportarten	ÜL kennt ergänzende Inhalte zum gesundheitsorientierten Bewegungsangebot und weiß um die Notwendigkeit ihrer Integration in die Angebote
	Ganzheitlicher Ansatz von Gesundheit	Ressorcenmodell, erfolgreiches Altern, Lebensstil und Ernährung, Sportkleidung, Hygiene und Körperpflege, Suchtprävention
<b>V. Umwelt, Recht, Material</b> 5 LE	Ruder- und Bootsmaterial	zielgruppengerechtes Rudermaterial einsetzen und einstellen
	Sicherheit auf dem Wasser	DRV-Sicherheitsrichtlinie und FISA-Hinweise

## 2.4 Trainer/-in B Breitensport Rudern

<i>Ausbildungsbereich</i>	<i>Themen</i>	<i>Inhalte</i>
<b>I. Sport organisieren</b> 5 LE	Zielgruppen im Verein	Fitness und Leistung, Wettkampf, Breitensportprogramme, Geselligkeit, Prävention, Gesundheitsprogramme, Rudern der Behinderten, Inklusion, Schule und Verein
	Organisation des Sport- und Übungsbetriebes	Angebote für verschiedene Zielgruppen, Ferien- und Ruderlager, Wettkampfformen, Arbeitsmittel, Informationsquellen, Planung, Durchführung und Präsentation von Projekten
	Sportorganisation	Aufgaben des Sports und der Sportorganisationen und deren Bedeutung für den Breitensport
<b>II. Mit Menschen umgehen</b> 10 LE	Verantwortung und Aufgaben	Leiten, Führen, Betreuen und Motivieren im Breitensport
	Umgang mit Sportgruppen	Kompetenzen der Trainer, Gespräche führen, Vertrauen schaffen, Betreuen und Leiten, Umgang mit Gruppen verschiedenen Alters
	Formen und Möglichkeiten der Vereins- und Organisationsentwicklung	Mitgliederpflege, Organisation und Leitung von Ruderschulen, Projektplanung und Durchführung, Darstellung des Vereins und des Sportangebotes nach innen und außen
	Kinder- und Jugendschutz	Ehrenkodex kennen und verstehen; Prävention sexualisierter Gewalt
<b>III. Rudern/Sport lehren und lernen</b> 20 LE	Perspektiven der Rudertechnik	„richtige“ Rudertechnik, Perspektiven der Rudertechnik, Wechselseitige Abhängigkeiten von Bewegung, Material, physischen und psychischen Leistungsvoraussetzungen, Umwelt und soziale Dynamik
	Rudertechnik vermitteln	Bewegungsvorstellungen entwickeln; Übungsformen zur Verbesserung der Rudertechnik; Rudertechnik analysieren und Hilfsmittel einsetzen; Coaching
	Sportangebote erweitern	zielgruppengerechte Sportarten und -felder konzipieren, anbieten und vermitteln; Sicherheitsfragen; Kooperationen aufbauen
<b>IV. Leistung erhalten und steigern – Gesundheit planen</b> 20 LE	Entwicklung der ruderischen und sportlichen Gesundheit und Fitness	Regeneration und Kompensation, Entwicklung ruderspezifischer Leistungsfaktoren, Intensitätsbereiche, Formen der Entspannung
	Planung individueller Fitness- und Gesundheitsprogramme (Prävention)	Erstellung eines individuellen Trainingsplans, Vorbereitung auf spezifische Belastungen und Ereignisse, Steuerung des Trainings mittels einfacher Test- und Diagnoseverfahren, Bedeutung des subjektiven Beanspruchungsempfindens
	Zielgruppenspezifische Trainings- und Übungsformen im Rudern und in ergänzenden Sportarten	Gymnastik und Kräftigung, Ausdauerformen, Trainingsformen im Boot, Indoor-Programme, Überblick über den Einsatz moderner Trainingsgeräte und Hilfsmittel
	Ganzheitliche Ansätze zur Gesundheit	Hygiene und Körperbewusstsein, Lebensweise und Ernährung, Individuelle Beratung von Sportlern in Gesundheitsfragen, Schädigungsgefahren durch Fehlbelastungen, Gesundheits- und Belastungskontrolle
<b>V. Umwelt, Recht, Material</b> 5 LE	Wechselverhältnis von Material und Rudertechnik	Trimmen, adressatengerechtes Rudermaterial, Entwicklungen im Bootsbau
	Antidopingrichtlinien	aktuelle Bestimmungen kennen
	Sicherheit auf dem Wasser	Ruderwettkampffregeln, DRV-Sicherheitsrichtlinie und FISA-Hinweise

## 2.5 Trainer/-in B Leistungssport Rudern

<i>Ausbildungsbereich</i>	<i>Themen</i>	<i>Inhalte</i>
<b>I. Sport organisieren</b> 5 LE	Wettkampfsport und Training im Verein	ausgewählte Inhalte, Methoden und Organisationsformen für den Umgang speziell mit Kindern und jugendlichen Sportler/-innen sowie mit Leistungssportgruppen
	Organisation des Trainingsbetriebes	Organisation des allgemeinen Trainingsbetriebes, Organisation von Regattabesuchen, Planung und Durchführung von Trainingslagern, Arbeitsmittel, Informationsquellen
	Sportorganisation	Aufgaben des Sports und der Sportorganisationen und deren Bedeutung für den Leistungssport; Förderkonzeptionen von Landessportbünden und Landesruderverbänden im Leistungssport
<b>II. Mit Menschen umgehen</b> 10 LE	Verantwortung und Aufgaben	Problematik der Leistungsmanipulation, Trainer als Führungskraft
	Umgang mit Athleten und Mannschaften	Grundlagen der Kommunikation und bewährte Verfahren des Umgangs mit Konflikten; Leiten, Führen, Betreuen und Motivieren im Leistungssport; Verantwortung von Trainerinnen und Trainern für die individuelle Persönlichkeitsentwicklung der Aktiven im und durch Sport
	Kinder- und Jugendschutz	Ehrenkodex kennen und verstehen; Prävention sexualisierter Gewalt
<b>III. Rudern/Sport lehren und lernen</b> 20 LE	Perspektiven der Rudertechnik	„richtige“ Rudertechnik, Perspektiven der Rudertechnik, Wechselseitige Abhängigkeiten von Bewegung, Material, physischen und psychischen Leistungsvoraussetzungen, Umwelt und soziale Dynamik
	Rudertechnik vermitteln	Die Entwicklung von Bewegungsvorstellungen, Übungsformen zur Verbesserung der Rudertechnik, Fachterminologie, Analysemöglichkeiten der Rudertechnik, Einsatz von Hilfsmitteln, Technik-Coaching von Ruderern und Mannschaften
<b>IV. Leistung erhalten und steigern – Gesundheit planen</b> 20 LE	Entwicklung der ruderischen Leistungsfähigkeit	Regeneration und Kompensation, Entwicklung ruderspezifischer Leistungsfaktoren, Intensitätsbereiche, Formen der Entspannung; erweiterte Sportbiologie: Herz-Kreislaufsystem, Muskulatur, Belastungsnormative und Belastungsgestaltung
	Trainingsplanung und Auswertung	individuelle Trainingspläne erstellen; auf Ruderwettkämpfe vorbereiten; Training steuern mittels einfacher Test- und Diagnoseverfahren; Bedeutung des subjektiven Beanspruchungsempfindens
	Trainings- und Übungsformen im Rennrudern	sportartspezifische Beispiele aus der Trainingspraxis für die Arbeit mit Nachwuchs- und Perspektivkadern; allgemeines athletisches Training, spezifische Trainingsarbeit für Ruderer, Trainingsformen im Boot, Indoor-Programme, Überblick über den Einsatz moderner Trainingsgeräte und Hilfsmittel
	Ganzheitliche Ansätze zur Gesundheit	Hygiene und Körperbewusstsein, Lebensweise und Ernährung, Schädigungsgefahren durch Fehlbelastungen, Gesundheits- und Belastungskontrolle
<b>V. Umwelt, Recht, Material</b> 5 LE	Wechselverhältnis von Material und Rudertechnik	Trimmen von Booten; zielgruppengerechtes Rudermaterial; Entwicklungen im Bootsbau
	Antidopingrichtlinien	aktuelle Bestimmungen kennen
	Sicherheit auf dem Wasser	Ruderwettkampffregeln, DRV-Sicherheitsrichtlinie und FISA-Hinweise

## 2.6 Trainer/-in A Leistungssport Rudern

<i>Ausbildungsbereich</i>	<i>Themen</i>	<i>Inhalte</i>
<b>I. Sport organisieren</b> 10 LE	Selbstorganisation und Management	Trainerspezifische Tätigkeiten organisieren, Zeitmanagement, Informationen beschaffen, Wissen verfügbar machen, schriftliche Arbeiten anfertigen, Vorträge und Präsentationen konzipieren und gestalten
	Sportorganisation	Aufgaben des Sports und der Sportorganisationen, Bedeutung für den Leistungssport, Förderkonzeptionen von Landessportbünden und Landesruderverbänden im Leistungssport; Partner im Spitzensport (z. B. DOSB, BMI, Bundeswehr, Bundespolizei, Deutsche Sporthilfe)
<b>II. Mit Menschen umgehen</b> 20 LE	Stellung von Trainern/-innen in der Gesellschaft	Aufgaben, gesellschaftliches Status von Trainern/-innen, Professionalisierung, Bildungsmöglichkeiten und Weiterqualifikation
	Gruppenbildung und Organisationsentwicklung	Steuerungs- und Interventionsmöglichkeiten Mitgliederversorgung, Leitung von Teams und Zentren, Projektplanung und Durchführung; leiten, führen, betreuen und motivieren im Hochleistungssport
	Kinder- und Jugendschutz	Ehrenkodex kennen und verstehen; Prävention sexualisierter Gewalt
<b>III. Rudern/Sport lehren und lernen</b> 20 LE	Entwicklungen in der internationalen Rudertechnik	Rudertechniken und Mannschaften analysieren; Vorstellungen über Rudertechnik in anderen Verbänden; sportartspezifische Beispiele für die Notwendigkeit der Individualisierung des Technikleitbildes im Hochleistungsbereich
	Bewegungssteuerung	Problematik der Steuerung und Intervention, Bewegungen sehen, analysieren und optimieren, Bedeutung von Wahrnehmung und Bewegungsgefühl, Coaching-Techniken für Rudertrainer/-innen
<b>IV. Leistung erhalten und steigern – Gesundheit planen</b> 30 LE	Steuerung des Trainings als ganzheitlicher Prozess	Vorbereitung auf Zielwettkämpfe, psychologische Wettkampfführung, Problematik der Leistungsmanipulation, Selbststeuerung des Athleten
	Spezielle Trainingsmaßnahmen im Leistungsrudern	Höhentraining, Regenerative Maßnahmen, Einsatz der Physiotherapie
	Leistungsdiagnostik	erweiterte Sportbiologie: Belastungsgestaltung im Hochleistungsbereich; Kontrolle des Trainings, Trainingsdokumentation, Trainings- und Wettkampfanalyse, Sportmedizinische Test- und Kontrollverfahren; trainingswissenschaftliche Tendenzen im Hochleistungssport; sportart- und disziplinspezifische Leistungs- und Trainingsstrukturen im Anschluss- bzw. Hochleistungstraining, Bedeutung für die langfristige Leistungsoptimierung
	Sportmedizinische Aspekte und Fragen	orthopädische Probleme des Rudertrainings, immunologische Aspekte des Hochleistungstrainings, Ernährung
<b>V. Umwelt, Recht, Material</b> 10 LE	Geräteabhängige Leistungsdiagnostik	Messboot, Ruderergometrie
	Rechtliche Aspekte des Vereins und Verbandes	Athletenvereinbarung, Werbung, Sponsoring, Antidopingrichtlinien; nationale und internationale Wettkampfregelein, DRV-Sicherheitsrichtlinie und FISA-Hinweise
	Bootsmaterial	Entwicklungen im Rennbootsbau

### **3 Handlungsfelder, Ziele und Kompetenzen**

#### **3.1 Übungsleiter/-in B Sport in der Prävention Rudern – Profil Gesundheitstraining Herz-Kreislaufsystem**

Gesundheitsorientierte Angebote werden bei Sportvereinen und anderen Institutionen verstärkt nachgefragt. Der DOSB hat in enger Zusammenarbeit mit der Bundesärztekammer das Qualitätssiegel Sport pro Gesundheit entwickelt, mit dem sich der organisierte Sport verpflichtet, die hohe Qualität seiner präventiven, gesundheitsorientierten Bewegungs- und Sportprogramme in den Sportvereinen nach gemeinsamen, verbindlichen Standards sicherzustellen.

##### **Handlungsfelder**

Die Übungsleiterin/der Übungsleiter soll gesundheitsorientierte Sport- und Bewegungsangebote im Verein auf der Basis eines umfassenden Gesundheitsverständnisses zielgruppengerecht und themenspezifisch umsetzen. Dies bezieht sich insbesondere auf die Förderung der individuellen Gestaltungsfähigkeit. Daher müssen sich die Angebotsinhalte auch auf Themen des täglichen Lebens beziehen und die Situation der Teilnehmenden in den Mittelpunkt stellen.

Um Ansprüchen und Erwartungen der verschiedenen Zielgruppen gerecht zu werden und um die Übungsleiterinnen und Übungsleiter zielgerichtet auf ihre Aufgabe vorzubereiten, wird in diesem Ausbildungsgang die Profilbildung Gesundheitstraining Herz-Kreislaufsystem vorgenommen

##### **Ziele der Ausbildung**

Das übergeordnete Ziel der Ausbildung ist die Qualifizierung von Übungsleiterinnen und Übungsleitern für die Durchführung qualitativ abgesicherter gesundheitsorientierter Bewegungsangebote, in denen Menschen Hilfestellung erhalten, mit den Mitteln des Sports einen gesunden Lebensstil zu entwickeln. Dabei soll an die realen individuellen Lebensbezüge der Teilnehmenden angeknüpft und zu einer bewussten Auseinandersetzung mit der jeweiligen Lebensalltagssituation ermutigt werden, um so individuelle Ressourcen zu stärken. Sport kann vielfältige gesundheitsfördernde Beiträge leisten. Die Zielrichtung der Angebote betrifft nicht nur die Primärprävention, das heißt, die Vorbeugung gegen das Auftreten von Erkrankungen, sondern konzentriert sich darüber hinaus auf die Herausbildung einer dauerhaften Gesundheitskompetenz durch Kenntnis physischer, psychischer und sozialer Schutzfaktoren. Im Einzelnen geht es um folgende Kernziele:

- Stärkung physischer Gesundheitsressourcen
- Stärkung psychosozialer Gesundheitsressourcen
- Verminderung von Risikofaktoren
- Bewältigung von Beschwerden und Missbefinden
- Bindung an gesundheitssportliche Aktivität
- Verbesserung der Bewegungsverhältnisse

Aufbauend auf den vorhandenen Qualifikationen und Erfahrungen der Teilnehmenden wird mit diesem Ausbildungsgang eine Weiterentwicklung der folgenden Kompetenzen angestrebt.

### **Persönliche und sozial-kommunikative Kompetenz**

Die Übungsleiterin/der Übungsleiter:

- vermag bei der Durchführung von gesundheitsorientierten Bewegungsangeboten ihr/sein Rollenverständnis zu reflektieren
- hat die Fähigkeit zur Reflexion des eigenen Sport- und Gesundheitsverständnisses, um den Teilnehmenden ein umfassendes Sport- und Gesundheitsverständnis vermitteln zu können
- kann sich bei der Wissensvermittlung in der Leitungsfunktion zurücknehmen und das erforderliche Fachwissen zielgruppengerecht beratend einbringen
- kennt die Bedeutung von Gesprächs- und Reflexionsphasen und kann diese initiieren, gestalten und moderieren
- kann die Teilnehmenden motivieren, das Sportangebot regelmäßig zu besuchen und/oder Sport und Bewegung zum festen Alltagsbestandteil zu machen
- kann sich auf Verschiedenheiten innerhalb der Gruppe einstellen (Gender Mainstreaming / Diversity Management)

### **Fachkompetenz**

Die Übungsleiterin/der Übungsleiter:

- kennt den ganzheitlichen Ansatz von Gesundheit und den möglichen Beitrag des Sports in Bezug auf gesundheitsorientierte Bewegungsangebote
- kennt die Besonderheiten eines gesundheitsorientierten Bewegungsangebots in Bezug auf zielgerechte Inhaltsauswahl, Gestaltung und ihr/sein Verhalten als Übungsleiterin/Übungsleiter
- hat vertiefte Kenntnisse von Anatomie und Physiologie des beanspruchten Organsystems
- kennt die Bedeutung von Sport und Bewegung für den Alltag und die Gesundheitsförderung in Bezug auf das beanspruchte Körper- und Organsystem
- kennt ergänzende Inhalte zum gesundheitsorientierten Bewegungsangebot und weiß um die Notwendigkeit ihrer Integration in die Angebote
- kennt aktuelle Ziele, Inhalte und Rahmenbedingungen für gesundheitsorientierte Bewegungsangebote
- kennt Möglichkeiten zur Förderung der individuellen Gestaltungsfähigkeit bei den Teilnehmenden und hat grundlegende Kenntnisse über Bewegungslernen in gesundheitsorientierten Bewegungsangeboten (Anleitung, Korrektur) kennt die Strukturen in der Sportselbstverwaltung und kann die gesundheitsorientierten Angebote entsprechend einordnen
- ist in der Lage, ein neues Angebot aufzubauen, und kann die notwendigen organisatorischen und qualitätssichernden Rahmenbedingungen für die Leitung gewährleisten

### **Methoden- und Vermittlungskompetenz**

Die Übungsleiterin/der Übungsleiter:

- kann die wesentlichen Prinzipien der Planung und Durchführung gesundheitsorientierter Bewegungsangebote anwenden
- kann vielfältige Möglichkeiten von präventiven, gesundheitsfördernden Sport- und Bewegungsangeboten inhaltlich analysieren, planen begründen und auswerten sowie den Teilnehmenden angebotsspezifisch vermitteln
- hat die Fähigkeit zur Differenzierung
- kann die Teilnehmenden dabei unterstützen, sich ihres individuellen Gesundheits- und Bewegungsverhaltens bewusst zu werden, Verhaltensalternativen zu suchen, zu erproben und in den eigenen Alltag zu integrieren

## **Aspekte für die Erarbeitung von Ausbildungsinhalten**

Die Teilnehmenden sollen in die Lage versetzt werden, zeitgemäße, zielgruppengerechte und themenspezifische Bewegungsangebote ihres Vereins sicherzustellen. Inhalte und Methoden der einzelnen Lehrgangphasen müssen den übergeordneten Zielen entsprechen und sinnvoll aufeinander bezogen sein. Folglich dürfen Themen nicht willkürlich festgelegt und der Reihe nach „abgehakt“ werden, vielmehr muss bei den unterschiedlichen Schwerpunkten der Inhaltsbereiche der „rote Faden“ sichtbar sein.

### **Personen- und gruppenbezogene Inhalte**

Entwicklung, Lebens- und Bewegungswelt:

- Bewusstmachung des individuellen Gesundheits- und Bewegungsverhaltens
- Entwicklung von Verhaltensalternativen bzw. Bewältigungsstrategien zu gesundheitsgefährdenden Verhaltensmustern
- Auswirkungen sportlicher Aktivität positiv erleben
- Transfer auf Alltagssituationen

In und mit Gruppen arbeiten:

- Zielgruppenaspekte: Teilnehmenden-, Handlungs- und Erlebnisorientierung
- Initiierung, Gestaltung und Moderation von Gesprächs- und Reflexionsphasen
- Unterstützung einer dauerhaften und regelmäßigen Teilnahme an Sport- und Bewegungsangeboten in Sportvereinen
- Umgang mit gesundheitlichen Einschränkungen
- Umgang mit Verschiedenheit (Gender Mainstreaming/Diversity Management)

Vereinsangebote planen, organisieren, durchführen und auswerten:

- Prinzipien der Planung und Umsetzung von gesundheitsorientierten Bewegungsangeboten
- Planung, Durchführung und Auswertung von Stundenbeispielen
- Planung und Auswertung von Kursangeboten

### **Bewegungs- und sportpraxisbezogene Inhalte**

Inhaltliche Anregungen für die Praxisangebote im Verein:

- exemplarische Sportstunde mit zielgruppengerechter Inhaltsauswahl und Gestaltung
- inhaltliche Analyse, Begründung und angebotsspezifische Vermittlung von gesundheitsorientierten Bewegungsangeboten
- ergänzende und begleitende Inhalte

Definitionen und Dimensionen von Sport und Bewegung:

- mögliche Beiträge des Sports zur Gesundheit
- Abgrenzung von Prävention, Rehabilitation sowie Fitness- und Wellnessangeboten

Grundlagen des Bewegungslernens:

- Differenzierung
- Korrektur



Ganzheitliches Gesundheitsverständnis:

- ganzheitlicher Ansatz moderner Gesundheitstheorien
- psycho-soziale und physische Gesundheitsressourcen
- individuelle Gestaltungsfähigkeit
- Vertiefung anatomischer und physiologischer Kenntnisse
- Anpassungserscheinungen des Körpers auf Training
- Trainingsmethoden, -gestaltung und -steuerung
- Testverfahren

#### **Vereins- und verbandsbezogene Inhalte**

Verbandsbezogene Zielsetzungen:

- • Ziele und Kriterien des Qualitätssiegels Sport pro Gesundheit
- • Qualitätsmanagement von Präventionsangeboten

Strukturelle Grundlagen:

- • Einordnung von gesundheitsorientierten Bewegungsangeboten in die Strukturen des organisierten Sports
- • Gewährleistung der organisatorischen Rahmenbedingungen in Bezug auf die Teilnehmenden und die Rahmenbedingungen des AngebotsAspekte für die Erarbeitung von Ausbildungsinhalten

# V Qualitätsmanagement

Angestrebt wird neben der formalen auch die inhaltliche Gleichwertigkeit und Vergleichbarkeit der Ausbildungen, insbesondere bei den Trainer/-innen. Aufgabe der verschiedenen Ausrichter der DRV-Ausbildung ist die Sicherung der Ausbildungsqualität gegenüber den Teilnehmenden, den Vereinen und den Verbänden. In Anlehnung an die Empfehlungen des DOSB erstreckt sich die Qualitätssicherung in der verbandlichen Ausbildung auf folgende Qualitäten:

## **Organisationsqualität**

- Ordnung zur Qualifizierung und Allgemeine Geschäftsbedingungen
- Finanzierung
- Betriebs- und Organisationsstrukturen
- Kommunikation und Kooperation
- Räumlichkeiten, Materialien und Unterrichtsmedien
- Personalstruktur

## **Programmqualität**

- Kompetenzorientierte Aus- und Fortbildung
- neue Lernformate (Blended Learning)
- Inhaltliches, räumliches und geselliges Qualifizierungsangebot
- Didaktische Konzeption und Planung
- Programminformation
- Anbindung und Wertigkeit der Veranstaltung

## **Personal- und Leitungsqualität**

- Didaktische und fachliche Kompetenz der Lehrkräfte
- Teilnehmerunterlagen und -informationen
- Betreuung der (lernenden) Teilnehmer („Erlebnis Bildung“, Lernen lehren)
- Schulung und Betreuung der Referenten
- kontinuierliche Lehrgangsleitung, die auch in Teams eingesetzt werden kann
- Evaluation und Rückmeldung

## **Erfolgsqualität**

- Effektivität der Lehrgangsarbeit
- Unterstützung durch Ausbildungsträger
- Unterstützung durch Organisation, Lehrgangsleitung und Referenten
- Umsetzungsmöglichkeiten der Ausbildungsinhalte

Das Fachressort Bildung, Wissenschaft und Forschung ist in Zusammenarbeit mit den Lehrreferenten der Landesruderverbände und den Fachleitern Rudern der kooperierenden Universitäten bestrebt, die Qualitätskriterien in der Qualifizierung umzusetzen.

Verantwortlich für diesen Prozess sind der Fachressortleiter Bildung, Wissenschaft und Forschung sowie der Referent für Bildung des DRV als Qualitätsbeauftragte. Sie sind über die Geschäftsstelle des DRV bzw. die Ruderakademie Ratzeburg zu erreichen.

## **1 Qualifikation der Lehrkräfte**

Grundsätzlich sollten Lehrkräfte, die Lizenz-Ausbildungen leiten, über umfassendes Wissen und umfassende Erfahrungen in ihrem Spezialgebiet sowie auch Kenntnisse über konzeptionell-strukturelle Aspekte der Ausbildungsinhalte in den verschiedenen Lizenzstufen verfügen.

Das ist von großer Bedeutung, um beispielsweise abzusichern, dass in der zweiten Lizenzstufe aufbauende Inhalte vermittelt werden und Wiederholungen von Inhalten der ersten Lizenzstufe vermieden werden.

Die Lehrkräfte besitzen nach Möglichkeit folgende Voraussetzungen, Kompetenzen und Erfahrungen:

#### **Voraussetzungen je nach thematischem Schwerpunkt**

- sportwissenschaftliches Studium,
- lizenzierte Diplom- bzw. DOSB-Trainer/-in A Rudern,
- je nach Themenfeld (Hochschul-)Berufsabschluss bzw. Weiterbildung mit pädagogisch/sozialwissenschaftlichem, medizinisch/naturwissenschaftlichem oder juristischem Hintergrund.

#### **Fachliche und strukturelle Kompetenzen**

- Intensive fachliche Kenntnisse der jeweiligen Ausbildungsinhalte der Profile
- Intensive Kenntnis der vom Träger beschlossenen Konzeption im Qualifizierungsfeld
- Aktueller Informationsstand über Tendenzen, Entwicklungen und wissenschaftliche Erkenntnisse im jeweiligen Themenfeld
- Aktueller Informationsstand über spezifische Trends sowie Fähigkeit zu einer Einschätzung und Gewichtung
- Kenntnis der Qualifizierungsmöglichkeiten der Sportorganisationen und über die Einordnung der Ausbildungsgänge

#### **Praxiserfahrungen**

- Erfahrungen in der Durchführung von Angeboten in Sportvereinen und -verbänden
- Erfahrungen in der Lehrtätigkeit

#### **Didaktisch-methodische Kompetenzen und Fähigkeiten**

- Lernprozesse gestalten
- Ansprüche moderner Erwachsenenbildung umsetzen
- Gruppenprozesse moderieren
- Material- und Medieneinsatz variieren

## **2 Fortbildung der Lehrkräfte und Personalentwicklung**

Der DRV sowie seine Landesruderverbände sind in der Verpflichtung, für ausreichende Fortbildungsmöglichkeiten der Lehrkräfte und Lehrgangsleitungen zu sorgen. Die fachlichen, methodischen und sozialen Kompetenzen der Lehrkräfte sind zu fördern, damit diese die notwendigen Maßnahmen der Personalentwicklung bei ihrer Lehrtätigkeit umsetzen können.

Daher sollte auch die Teilnahme an Fortbildungsveranstaltungen externer Träger (wie z. B. der Landessportbünde oder des DOSB) unterstützt werden, da die gewonnenen Erkenntnisse qualitativ verbessernd auch in die sportartspezifische Lehrarbeit einfließen.

Für diese weitere Qualifizierung hat u. a. der DOSB eine spezielle „Rahmenkonzeption für die Fortbildung von Lehrkräften“ erstellt. Sie enthält didaktisch-methodische, sozial-kommunikative und fachlich-inhaltliche Fortbildungsmodule für eine bedarfsgerechte Multiplikatorenentwicklung. Die Absolventen/-innen erhalten das Ausbilderzertifikat des DOSB.

# VI Ordnungen

## 1 Qualifizierungsordnung

### 1.1 Ausbildungsträger und Ausrichter

Der Ausbildungsträger der Maßnahmen ist der DRV. Ausrichter der ersten Lizenzstufe können neben dem DRV in Absprache mit dem Fachressort Bildung, Wissenschaft und Forschung auch die Landesruderverbände und die Universitäten sein; Ausrichter der zweiten Lizenzstufe ÜL B Prävention können die Landesruderverbände sein. Sie entwickeln Kooperationsformen und können Aufgaben delegieren.

Im Rahmen der Basisqualifizierung ist als weitere Kooperationsform die Zusammenarbeit mit den jeweiligen Landssportbünden zu nennen.

Diese Ordnung zur Qualifizierung ist für alle Ausrichter bindend. Für Diplom-Trainer/-in gilt die Studien- und Prüfungsordnung der Trainerakademie Köln des DOSB.

Der DRV kooperiert mit der Deutschen Ruderjugend in der Juleica-Ausbildung.

### 1.2 Dauer der Ausbildung

Die Ausbildungsmaßnahmen für den Erwerb einer DOSB-Lizenz sollen grundsätzlich innerhalb von zwei Jahren abgeschlossen sein.

### 1.3 Zulassung zur Ausbildung

Folgende Angaben und Nachweise sind von der Bewerberin/dem Bewerber als Voraussetzungen zur Zulassung für einen Ausbildungslehrgang vorzulegen:

	<b>Trainer/-in C Breitensport Leistungssport</b>	<b>Übungsleiter/-in B Prävention</b>	<b>Trainer/-in B Leistungssport</b>	<b>Trainer/-in B Breitensport</b>	<b>Trainer/-in A Leistungssport</b>
<i>Bisherige Tätigkeit</i>		mind. 1 Jahr Trainer/-in C bzw. Übungsleiter/-in C	mind. 2 Jahre Trainer/-in C Leistungssport	mind. 2 Jahre Trainer/-in C Breitensport	mind. 2 Jahre Trainer/-in B Leistungssport
<i>Voraussetzungen</i>	–	1 Fortbildung <sup>2</sup>	1 DRV-Fortbildung <sup>2,3</sup>	1 DRV-Fortbildung <sup>2,3</sup>	2 DRV-Fortbildungen <sup>2</sup> zusätzlich Hospitation
<i>Ruderische Qualifikation</i>	✓	✓	✓	✓	✓
<i>Gültige Lizenz</i>	–	Trainer/-in C bzw. Übungsleiter/-in C	Trainer/-in C Leistungssport <sup>4</sup>	Trainer/-in C Breitensport <sup>5</sup>	Trainer/-in B Leistungssport
<i>Mitgliedschaft in einem DRV-Verein</i>	✓	✓	✓	✓	✓
<i>Mindestalter</i>	16	18	18	18	20
<i>Erste Hilfe</i>	✓ <sup>1</sup>				

- 1 Erste Hilfe (Umfang 9 LE) nicht älter als zwei Jahre zum Zeitpunkt der Lizenzierung.
- 2 Möglich sind auch Fortbildungen (Umfang 15 LE) der Landesruderverbände und Landessportbünde, die mit dem Fachressort Bildung, Wissenschaft und Forschung abgesprochen sind. Das kann auch eine qualifizierende Maßnahme (siehe VI 2.3) sein. Bei Trainer/-in B Leistungssport und Trainer/-in A Leistungssport muss es sich um leistungssportbezogene Fortbildungen handeln.
- 3 Nach vom DRV festgelegten Bedingungen mit Inhalten und Zulassungsvoraussetzungen der ersten Lizenzstufe, kann die Inhaberin/der Inhaber einer Übungsleiter/-in C-Lizenz zur Trainer/-in B-Ausbildung zugelassen werden.
- 4 Nach Absolvierung einer Trainer/-in C-Ausbildung Breitensport kann durch vorherige Absprache mit Fortbildungen im Leistungssport (im Umfang von 15 LE) die Zulassung zur Ausbildung für Trainer/-in B Leistungssport erfolgen.
- 5 Nach Absolvierung einer Trainer/-in C-Ausbildung Leistungssport kann durch vorherige Absprache mit Fortbildungen im Breitensport (im Umfang von 15 LE) die Zulassung zur Ausbildung für Trainer/-in B Breitensport erfolgen.

Der Erwerb und Besitz eines Sportbootführerscheins wird empfohlen.

#### **1.4 Anerkennung anderer Ausbildungsabschlüsse**

Der Ausbildungsträger entscheidet darüber, ob er Ausbildungen anderer Ausbildungsträger oder Teile derselben anerkennt. Teile der Ausbildung (z. B. Grund- und Aufbaukurse der Landessportbünde) können für die Ausbildungsgänge der ersten Lizenzstufe anerkannt werden.

Sportstudierende mit einer abgeschlossenen Ausbildung in der Sportart Rudern können gemäß den Bedingungen des Fachressorts Bildung, Wissenschaft und Forschung auf Anfrage über die Universität die Trainer/-in C-Lizenz erteilt bekommen.

## **2 Lizenzordnung**

### **2.1 Lizenzierung**

Die Absolventinnen und Absolventen der einzelnen Ausbildungsgänge erhalten die entsprechende Lizenz des DOSB, ausgestellt vom DRV. Die Bedingungen der Lizenzvergabe sind in dieser Lizenzordnung verbindlich geregelt.

Eine Lizenz wird nur erteilt bzw. verlängert, wenn der/die Betreffende den Ehrenkodex unterschrieben hat und dieser dem DRV bzw. einem Landesruderverband vorliegt.

### **2.2 Gültigkeitsdauer von Lizenzen**

Die Lizenz ist im Bereich des DOSB gültig. Die DOSB-Lizenz (erste Lizenzstufe – entspricht C-Lizenz) ist Voraussetzung für die öffentliche und/oder verbandliche Bezuschussung der Tätigkeit in Sportvereinen und -verbänden.

Die DOSB-Lizenzen sind für folgende Zeiträume gültig:

- nach Erwerb der ersten Lizenzstufe vier Jahre
- nach Erwerb der zweiten Lizenzstufe vier Jahre
- nach Erwerb der dritten Lizenzstufe zwei Jahre

Die Gültigkeitsdauer beginnt mit dem Ausstellungsdatum der Lizenz.

### **2.3 Fortbildung**

Mit dem Erwerb einer Lizenz ist der Ausbildungsprozess nicht abgeschlossen. Die notwendige zeitliche wie inhaltliche Begrenzung der jeweiligen Ausbildungsgänge macht eine regelmäßige Fortbildung notwendig. Deren Ziele sind:

- Ergänzung und Vertiefung der bisher vermittelten Kenntnisse, Fertigkeiten und Fähigkeiten,
- Aktualisierung des Informationsstandes und der Qualifikation,
- Erkennen und Berücksichtigen von Weiterentwicklungen des Sports,
- Erweiterung der Kenntnisse, Fertigkeiten und Fähigkeiten zu einem weiteren eigenständigen Profil im Rahmen der bestehenden Ausbildungsgänge.

Die Fortbildung hat in der vom Teilnehmer/-in jeweils höchsten erlangten Lizenzstufe zu erfolgen.

Eine Fortbildung von mindestens 15 LE für gültige Lizenzen muss wahrgenommen werden:

- nach Erwerb der ersten Lizenzstufe innerhalb von vier Jahren
- nach Erwerb der zweiten Lizenzstufe innerhalb von vier Jahren
- nach Erwerb der dritten Lizenzstufe innerhalb von zwei Jahren

Die Lizenz wird um die Gültigkeitsdauer und evtl. zusätzlich zum Ende des laufenden Quartals verlängert.

Der Erwerb einer höheren Lizenzstufe verlängert automatisch die niedrigere Lizenzstufe mit. Gleiches gilt für Fortbildungen.

Eine lizenzverlängernde Maßnahme ist nur gültig, wenn sie für die jeweilige Ausbildungsstufe vom Ausbildungsträger ausgeschrieben wird. Lizenzverlängernde Maßnahmen für die zweite und dritte Ausbildungsstufe erfolgen somit grundsätzlich durch den DRV.

DRV und Landesruderverbände (nur für die erste Lizenzstufe) können Fortbildungen anderer Träger und Institutionen für ihren Zuständigkeitsbereich anerkennen. Dazu werden das Programm und ggf. später die Teilnahmebescheinigung zur Verlängerung vorgelegt. Wird eine externe Fortbildung anerkannt, muss die darauf folgende Lizenzverlängerung in einer vom DRV bzw. LRV ausgeschriebenem lizenzverlängernden Maßnahme erfolgen.

### **Qualifizierende Maßnahmen**

Neben den ausgeschriebenen Fortbildungen können auch qualifizierende Maßnahmen zur Lizenzverlängerung anerkannt werden. Unter qualifizierenden Maßnahmen werden Aktivitäten, die zum Tätigkeitsbereich von Trainern/-innen im weiteren Sinne gehören, verstanden, wie z. B.:

- die Teilnahme an Trainingslagern des DRV und an FISA-Meisterschaften,
- die Hospitation bei Bundes-, Landes- bzw. OSP-Stützpunktrainern/-innen,
- die Mitarbeit als Referent/-in in der Qualifizierung von Trainern/-innen,
- die Mitarbeit in Projekten,
- die Entwicklung übergeordneter Modellveranstaltungen,
- Präsentationen und Vorträge auf Kongressen und Symposien,
- Veröffentlichungen von Materialien.

Die qualifizierende Maßnahme zur Verlängerung einer Lizenz ist durch den Fachressortleiter Bildung, Wissenschaft und Forschung bzw. den Referenten für Bildung des DRV zu genehmigen. Es ist ein schriftlicher Bericht vorzulegen.

### **2.4 Verlängerung ungültig gewordener Lizenzen**

Bei Überschreitung der Gültigkeitsdauer von Lizenzen wird wie folgt verfahren:

#### **Erste und zweite Lizenzstufe**

- Fortbildung im ersten Jahr nach Ablauf der Gültigkeit:  
Die Gültigkeitsdauer der Lizenz wird nach erfolgreichem Besuch einer Fortbildung mit mindestens 15 LE um drei Jahre verlängert.
- Fortbildung im zweiten und dritten Jahr nach Ablauf der Gültigkeit:  
Die Gültigkeitsdauer der Lizenz wird nach erfolgreichem Besuch von Fortbildungen mit 30 LE um vier Jahre verlängert.
- Bei Überschreitung dieser Fristen:  
Die gesamte Ausbildung oder Teilbereiche (im Umfang von 45 LE) sind nach Rücksprache mit dem Fachressort Bildung, Wissenschaft und Forschung zu wiederholen.

#### **Dritte Lizenzstufe**

- Fortbildung im ersten Jahr nach Ablauf der Gültigkeit:  
Die Gültigkeitsdauer der Lizenz wird nach erfolgreichem Besuch einer Fortbildung mit mindestens 15 LE um ein Jahr verlängert.
- Fortbildung im zweiten Jahr nach Ablauf der Gültigkeit:  
Die Gültigkeitsdauer der Lizenz wird nach erfolgreichem Besuch von Fortbildungen mit 30 LE um zwei Jahre verlängert.
- Bei Überschreitung dieser Fristen:  
Die gesamte Ausbildung oder Teilbereiche (im Umfang von 45 LE) sind nach Rücksprache mit dem Fachressort Bildung, Wissenschaft und Forschung zu wiederholen.

### **2.5 Lizenzentzug**

Der DRV hat das Recht, Lizenzen zu entziehen, wenn die Lizenzinhaberin/der Lizenzinhaber gegen das Grundgesetz des DRV oder gegen ethisch-moralische Grundsätze verstößt (siehe Ehrenkodex).

### **3 Lernerfolgskontrolle**

#### **3.1 Lernerfolgskontrolle**

Das Bestehen der Lernerfolgskontrollen ist Grundlage für die Lizenzerteilung. Die Lernerfolgskontrollen sind zu dokumentieren. Die bestandenen Lernerfolgskontrollen sind der Nachweis dafür, mit der im jeweiligen Ausbildungsgang erworbenen Qualifikation im entsprechenden Einsatzgebiet tätig werden zu dürfen. Die für eine Lernerfolgskontrolle erforderliche Zeit ist im formalen Ausbildungsumfang enthalten.

Der Begriff Prüfung wird in dieser Ordnung ersetzt durch den Begriff Lernerfolgskontrolle, da er umfassendere Formen der Überprüfung zulässt und dem Lernprozess in der Erwachsenenbildung besser gerecht wird.

#### **Grundsätze**

- eine Lernerfolgskontrolle darf nur solche Inhalte umfassen, die auch in der Ausbildung vermittelt wurden
- eine Lernerfolgskontrolle findet punktuell, im Rahmen des Unterrichts oder prozessbegleitend statt, z. B. am Ende von Ausbildungsblöcken oder beim Blended Learning in Onlinephasen
- die Kriterien für das Bestehen der Lernerfolgskontrolle und Erlangen der Lizenz sind zu Beginn der Ausbildung offen zu legen
- Elemente der Lernerfolgskontrolle werden im Lehrgang vorgestellt und erprobt

#### **Ziele der Lernerfolgskontrolle**

- Nachweis des Erreichens der Lernziele
- Aufzeigen von Wissenslücken
- Feedback von und für die Lernenden
- Nachweis der Befähigung zur Übernahme des Aufgabengebiets
- Feedback für die Lehrgangleitung und Referenten/-innen

#### **3.2 Formen der Lernerfolgskontrollen**

Zur Bewertung von Lernerfolgskontrollen sollten folgende Kriterien herangezogen werden:

- aktive Mitarbeit während der gesamten Ausbildung
- Nachweis der praktischen Demonstrationsfähigkeit
- Darstellung von Gruppenarbeitsergebnissen in Theorie und Praxis
- Übernahme von Sportpraxisanteilen aus Spezialgebieten einzelner Teilnehmer/-innen, um die Ausbildungsinhalte zu ergänzen
- Planung, Durchführung und Reflexion einer Übungsstunde (auch als Gruppenarbeit möglich, sofern der individuelle Anteil ersichtlich ist)
- Hospitationen in Vereinsgruppen mit Beobachtungsprotokoll für die anschließende Gruppenarbeit (Auswertungsgespräch über beobachtete Aspekte der Unterrichtsgestaltung und -inhalte)

Für den Lizenzerwerb wird in allen Ausbildungsgängen mindestens eine praxisorientierte Lernerfolgskontrolle absolviert, in der die Lehrbefähigung nachgewiesen wird.

#### **3.3 Ergebnis der Lernerfolgskontrolle**

Die Lernerfolgskontrolle wird mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ gewertet.

Eine Lernerfolgskontrolle ist „nicht bestanden“, wenn die Teilnehmerin/der Teilnehmer die Lernerfolgskontrolle abgebrochen hat oder nicht erschienen ist. Werden die Lernziele ungenügend dargestellt, gilt die Lernerfolgskontrolle ebenfalls als „nicht bestanden“.

Ist eine Lernerfolgskontrolle nicht bestanden, so kann diese wiederholt werden.

# Anhang

## Ehrenkodex

für alle ehrenamtlich und hauptamtlich Tätigen in Mitgliedsvereinen und -verbänden des Deutschen Ruderverbandes

Hiermit verspreche ich,

---

Name

---

Verein

Ich respektiere die Würde jedes Kindes, Jugendlichen und jungen Erwachsenen und verspreche, alle jungen Menschen, unabhängig ihrer sozialen, ethnischen und kulturellen Herkunft, Weltanschauung, Religion, politischen Überzeugung, sexueller Orientierung, ihres Alters oder Geschlechts gleich und fair zu behandeln sowie Diskriminierung jeglicher Art sowie antidemokratischem Gedankengut entschieden entgegenzuwirken.

Ich werde das Recht des mir anvertrauten Kindes, Jugendlichen und jungen Erwachsenen auf körperliche Unversehrtheit achten und keine Form der Gewalt, sei sie physischer, psychischer oder sexueller Art, ausüben.

Ich werde die Persönlichkeit jedes Kindes, Jugendlichen und jungen Erwachsenen achten und dessen Entwicklung unterstützen. Die individuellen Empfindungen zu Nähe und Distanz, die Intimsphäre und die persönlichen Schamgrenzen der mir anvertrauten Kinder, Jugendlichen und jungen Erwachsenen sowie die der anderen Vereinsmitglieder werde ich respektieren.

Ich werde Kinder, Jugendliche und junge Erwachsene bei ihrer Selbstverwirklichung zu angemessenem sozialen Verhalten gegenüber anderen Menschen sowie Tieren gegenüber anleiten. Ich möchte sie zu fairem und respektvollem Verhalten innerhalb und außerhalb der sportlichen Angebote gegenüber allen anderen Personen erziehen und sie zum verantwortungsvollen Umgang mit der Natur und der Mitwelt anleiten.

Ich werde sportliche und außersportliche Angebote stets an dem Entwicklungsstand der mir anvertrauten Kinder, Jugendlichen und jungen Erwachsenen ausrichten und kinder- und jugendgerechte Methoden einsetzen.

Ich werde stets versuchen, den mir anvertrauten Kindern, Jugendlichen und jungen Erwachsenen gerechte Rahmenbedingungen für sportliche und außersportliche Angebote zu schaffen.

Ich werde dafür Sorge tragen, dass die Regeln der jeweiligen Sportart eingehalten werden. Insbesondere übernehme ich eine positive und aktive Vorbildfunktion im Kampf gegen Doping und Medikamentenmissbrauch sowie gegen jegliche Art von Leistungsmanipulation.

Ich biete den mir anvertrauten Kindern, Jugendlichen und jungen Erwachsenen für alle sportlichen und außersportlichen Angebote ausreichende Selbst- und Mitbestimmungsmöglichkeiten.

Ich möchte Vorbild für die mir anvertrauten Kinder, Jugendlichen und jungen Erwachsenen sein, stets die Einhaltung von sportlichen und zwischenmenschlichen Regeln vermitteln und nach den Gesetzen des Fair Play handeln.

Ich verpflichte mich einzugreifen, wenn in meinem Umfeld gegen diesen Ehrenkodex verstoßen wird. Ich ziehe im „Konfliktfall“ professionelle fachliche Unterstützung und Hilfe hinzu und informiere die Verantwortlichen auf der Leitungsebene. Der Schutz der Kinder und Jugendlichen steht dabei an erster Stelle.

Ich verspreche, dass auch mein Umgang mit erwachsenen Sportlerinnen und Sportlern auf den Werten und Normen dieses Ehrenkodexes basiert.

Durch meine Unterschrift verpflichte ich mich zur Einhaltung dieses Ehrenkodexes.

---

Ort, Datum

---

Unterschrift



## Handlungsleitfaden zum Ehrenkodex des Deutschen Ruderverbandes

Der Deutsche Ruderverband hat den vorliegenden Ehrenkodex in Zusammenarbeit mit der Deutschen Ruderjugend entworfen, um ein Instrument vorzulegen, das verschiedene Bereiche abdeckt, jedoch insbesondere den Kinder- und Jugendschutz stärken soll. Der Ehrenkodex soll den Akteurinnen und Akteuren im Deutschen Ruderverband wie auch in seinen Mitgliedsvereinen Handlungssicherheit verschaffen und diesen eine Möglichkeit geben, ihre Stärken im Rahmen des Kinder- und Jugendschutzes zu verdeutlichen. Zum anderen soll mit der Unterzeichnung der Ehrenkodizes ein deutliches Signal von Seiten des Deutschen Ruderverbandes und seiner Mitgliedsvereine und Mitgliedsverbände in Richtung potenzieller Täter erfolgen, wodurch das „Aufmerksamkeitsystem Ruderverein / Ruderverband“ verdeutlicht wird.

Der vorliegende Ehrenkodex soll eine Orientierung bieten. Er sollte an die jeweiligen Rahmenbedingungen der Vereine, Landesruderverbände und Mitglieder angepasst bzw. erweitert werden. Das Logo der Organisation kann in diesem Falle eingesetzt werden, um deutlich zu machen, dass eine Anpassung stattgefunden hat. Sollten Sie den Ehrenkodex in Ihrem Verband von Trainer/-innen aus mehreren Vereinen einsammeln, empfehlen wir, eine Zeile für die Eintragung des Vereines oben einzufügen.

Besonders wichtig ist uns zu betonen, dass die Maßnahme der Unterzeichnung eines Ehrenkodexes nicht allein stehen kann. Sie muss eingebettet sein in ein Kinder- und Jugendschutzkonzept. Hier kann jedoch der Ehrenkodex sowohl inhaltlich als auch symbolisch eine sinnvolle Grundlage bieten.

Wir empfehlen folgende erste Schritte, um sich mit dem Thema auseinanderzusetzen:

Der Vereinsvorstand sollte sich über die Bedeutung des Themas austauschen. Dazu kann Unterstützung bei DRV/DRJ und DSJ angefordert werden. Eine Positionierung des Vorstandes ist sinnvoll, um die Offenheit des Sportvereins zu verdeutlichen.

Es sollte ein/-e Ansprechpartner/-in benannt werden, die bereit ist, sich in das Thema Kinder- und Jugendschutz einzulesen, sich im Rahmen von Veranstaltungen der Verbände fortzubilden und den Vereins- / Verbandsmitgliedern als Vertrauensperson zur Verfügung steht. Diese Person sollte allen Vereinsmitgliedern bekannt sein (Vorstellung innerhalb der Sportstunden; Aushang der Kontaktdaten). Um die Ansprechpartner/-innen zu schützen hat es sich bewährt, in einem Team von mindestens zwei Personen zusammenzuarbeiten. Auf der Suche nach geeigneten Personen können beispielsweise Pädagog/-innen oder Polizist/-innen aus den Reihen des Vereines/Verbandes angesprochen werden.

Die Ansprechpartner/-innen sollte Kontakt zu externen Stellen aufnehmen, um Meldekettens abzusprechen und unabhängige Beratungen einholen zu können. Diese externen Stellen können z.B. der Kinderschutzbund oder Opferschutzorganisationen sein.

Informieren Sie als Vorstand die ehrenamtlichen und hauptberuflichen Mitarbeiter/-innen Ihres Vereines/Verbandes darüber, dass Sie sich dem Thema widmen möchten und verdeutlichen Sie, dass dies auch zu deren Schutz geschehen soll.

Holen Sie Ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ab, indem Sie klarstellen, dass Sie deren Kompetenzen deutlich machen wollen.

Sprechen Sie als Vorstand in Zusammenarbeit mit den Ansprechpartner/-innen die einzelnen Punkte des Ehrenkodexes mit Ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern durch und vereinbaren Sie gemeinsam, dass jede/-r Mitarbeiter/-in diesen unterzeichnen soll.

Die gemeinsame Unterzeichnung der Ehrenkodizes können Sie für Ihren Verein öffentlichkeitswirksam betreiben. Zeigen Sie Ihren Mitgliedern, dass all Ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern das Wohl der sporttreibenden Kinder und Jugendlichen am Herzen liegt. Besonders der gewünschte Dialog mit Eltern wird somit unterstützt.

Achten Sie als Vorstand bei Neueinstellungen darauf, das Thema Kinderschutz gegenüber dem neuen Mitarbeiter / der neuen Mitarbeiterin zu thematisieren. Sprechen Sie den Ehrenkodex gemeinsam durch und lassen Sie diesen nicht als eines von vielen Blättern unter den Einstellungsunterlagen verschwinden. Sprechen Sie über die Vereine, in denen die Mitarbeiterin / der Mitarbeiter zuvor tätig war und holen Sie sich dort Informationen: Welche Erfahrungen wurden gemacht? Warum fand der Vereinswechsel statt?

Informationen rund um den Kinderschutz finden Sie unter [www.dsj.de](http://www.dsj.de) sowie unter [www.rudern.de/jugendschutz](http://www.rudern.de/jugendschutz).

Wir danken Ihnen für Ihre Unterstützung in diesem wichtigen Bereich und stehen Ihnen beratend gern zur Seite.

Ihr Deutscher Ruderverband und Ihre Deutsche Ruderjugend

## Gutachten über den gesundheitlichen Wert des Rudersports

Univ.-Prof. mult. Dr. med. Dr. h. c. mult. W. Hollmann  
Ehrenpräsident des Weltverbandes für Sportmedizin  
Ehrenpräsident der Deutschen Gesellschaft  
für Sportmedizin und Prävention

Alle körperlichen Betätigungsformen des Menschen können entsprechend ihren unterschiedlich akuten und chronischen Auswirkungen auf den Organismus in fünf Hauptgruppen unterteilt werden:

- Koordination (Gewandtheit, Geschicklichkeit, Technik),
- Flexibilität (Gelenkigkeit),
- Kraft,
- Schnelligkeit
- Ausdauer.

Die maßgeblichen strukturbildenden und strukturverstärkenden Einflüsse beschränken sich auf die Anwendung von Kraft und Ausdauer. Beide müssen in sich als Antipoden bezeichnet werden. Kraft basiert auf der Größenordnung der Muskelmasse, deren Kraftleistungsfähigkeit in erster Linie vom Muskelfaserquerschnitt abhängt. Ihre trainingsmäßige Beanspruchung beeinflusst daher neben der Muskulatur Knochen, Sehnen, Bänder, Gelenke und die zugehörige hormonelle Steuerung. Innere Organe wie das Herz-Kreislaufsystem bleiben hinsichtlich Anpassungsvorgängen hiervon unberührt. Ausdauer setzt hingegen voraus, dass pro Zeiteinheit bei einer körperlichen Leistung eine möglichst große Sauerstoffmenge an die arbeitende Muskelzelle herangebracht wird. Dafür sind Herz, Kreislauf und Atmung zuständig. Der Sauerstoffdruck nimmt aber im Gewebe mit dem Quadrat der Entfernung von der Kapillare (dem kleinsten Blutgefäß) bis zur Mitochondrie, dem einzigen Ort der Sauerstoffverwendung in der Zelle, daher auch „Kraftwerke“ genannt, ab.

Infolgedessen ist es für eine Ausdauerleistung besonders günstig, wenn eine möglichst große Kapillaroberfläche (u. a. Kapillanzahl) die Muskelfaser versorgt. Eine krafttrainierte Muskelzelle mit ihrem vergrößerten Faserquerschnitt ist somit für die Sauerstoffversorgung ungünstiger gestellt als die ausdauertrainierte Zelle. Infolgedessen besitzen Krafttraining und Ausdauertraining entgegen gesetzte Interessen: Das Krafttraining vergrößert die Muskelfläche, nicht aber die Kapillaroberfläche, während das Ausdauertraining die Kapillaroberfläche und mit ihr Herz, Kreislauf, Atmung, Stoffwechsel und spezifische hormonelle Steuerung positiv beeinflusst. Die krafttrainierte Muskelzelle ist also in ihrer Sauerstoffversorgung weitaus schlechter gestellt als die ausdauertrainierte. Umgekehrt kann die ausdauertrainierte Zelle nur eine geringere maximale statische Kraft entfalten als die krafttrainierte.

### Gesundheit

Der Begriff Gesundheit ist schwer definierbar. Die Weltgesundheitsorganisation (WHO) spricht von „physischem, psychischem und sozialem Wohlbefinden“. Man sollte in Bezug auf die hier vorliegende Fragestellung besser von „optimalen strukturellen und funktionellen Bedingungen aller Lebensabläufe“ sprechen. Das beinhaltet automatisch eine gute Leistungsfähigkeit in allen fünf motorischen Hauptbeanspruchungsformen.

Nun aber haben Technisierung und Automatisierung speziell nach dem Ende des Zweiten Weltkrieges die muskuläre Beanspruchung des Menschen sowohl im dienstlichen als auch im freizeitlichen Bereich in drastischer Weise reduziert. Umgekehrt ist die neural-geistige Beanspruchung gewachsen. Der Mensch aber unterliegt heute wie vor Jahrtausenden biologischen Grundregeln. Eine von ihnen lautet: Gesundheit und Leistungsstatus eines Organs werden bestimmt vom Erbgut, von der Qualität und der Quantität seiner muskulären Beanspruchung sowie von Umweltbedingungen. Da das heutige Alltagsleben den menschlichen Organismus weder qualitativ noch quantitativ in dem Maße fordert, wie es biologisch aus gesundheitlicher Sicht wünschenswert ist, müssen Sport, körperliches Training oder zumindest allgemeine körperliche Aktivität als Ausgleich für verloren gegangene muskuläre Beanspruchungen in das Alltagsleben eingeführt werden. In Kindheit und Jugend bewirkt diese eine optimale Entwicklung von Körper und Geist. Beim erwachsenen Menschen sind speziell Ausdauerleistungen geeignet, zahlreichen Herz-Kreislauf- sowie Stoffwechselkrankheiten und einigen Krebserkrankungen vorzubeugen. Beim älteren und alten Menschen stellt überschwellige muskuläre Beanspruchung die einzigen, wissenschaftlich gesicherte Möglichkeit dar, sich funktionell jünger zu erhalten als es chronologisch dem Geburtsalter entspricht.

Mittels eines Krafttrainings kann einem altersbedingten Verlust an Muskelkraft entgegengewirkt werden, was angesichts der zentralen Bedeutung des Muskelstoffwechsels für unsere Lebensvorgänge von erheblicher Bedeutung ist. Ferner wirkt eine gut ausgebildete Skelettmuskulatur den funktionellen Folgen von Gelenkerkrankungen wie Arthrose entgegen.

### **Rudern: Ausdauer und Kraft**

Beide motorischen Hauptbeanspruchungsformen, Ausdauer und Kraft, werden im Rudern gefordert. Die Bootsgeschwindigkeit hängt maßgeblich ab von der Schlagfrequenz und der Durchzugsdistanz. Letztere wird ihrerseits wieder modifiziert von der aufgewandten Kraft, dem Ruderwinkel, der Durchzugszeit, dem Widerstand, der Trägheit und der Gesamtmasse. Diese biomechanischen Daten benötigen als Voraussetzung die biologische Leistungsfähigkeit des Ruderers bzw. die der Rudermannschaft als Einheit. Koordination, Flexibilität, dynamische Kraft, lokale und allgemeine aerobe und anaerobe Ausdauer werden angesprochen. Im Rudersport selbst sind die allgemeine und die lokale aerobe Ausdauer sowie die dynamische Kraft am wichtigsten. Die Belastungsdauer liegt im Wettkampf zwischen ca. 5,5 und 8 Minuten. Demnach handelt es sich um die allgemeine aerobe Kurzeitdauer, die man für den Zeitraum von 3 bis 10 Minuten veranschlagt. Entscheidend leistungsbegrenzender Faktor ist die maximale Sauerstoffaufnahme/min und ihr Prozentsatz, welcher möglichst lange im Wettkampf erbracht werden kann. Dieser wird u. a. mit der aerob-anaeroben Schwelle gemessen.

### **Leistungsbegrenzende Faktoren**

Leistungsbegrenzende Faktoren für die maximale Sauerstoffaufnahme sind das Herzzeitvolumen, die Größenordnung der arteriovenösen O<sub>2</sub>-Differenz (periphere Sauerstoffausnutzung), die maximale Diffusionskapazität in der Lunge, die ventilatorische Leistungsfähigkeit, das Blutvolumen und der Total-Hämoglobingehalt.

Leistungsbegrenzende Faktoren für die lokale aerobe dynamische Ausdauer sind das intrazelluläre Sauerstoffangebot, entscheidend bestimmt von der Summe der lokalen Gefäßquerschnitte und dem Myoglobingehalt, ferner das Mitochondrienvolumen, die Koordination und die Größenordnung der intramuskulären Glykogendepots.

Die dynamische Kraft wird begrenzt von der Größenordnung der statischen Kraft, der zu überwindenden Masse nach Gewicht, Form und Größe, der Kontraktionsgeschwindigkeit, der Koordination, den anthropometrischen Daten (Hebelverhältnisse) und in Verbindung hiermit von der Körperposition sowie von der Muskelvordehnung.

### **Sauerstoffaufnahme**

Wegen der maßgeblichen Bedeutung der Herzleistungsfähigkeit benötigt der Hochleistungssportler ein möglichst großes Herzvolumen. Während die Werte einer Normalperson bei 750 bis 800 ml liegen, erreichen Weltklasseruderer Herzgrößen zwischen 1100 und 1500 ml. Mit diesen großen Herzen können maximale Blutmengen von 40 l/min gefördert werden im Gegensatz von z. B. 20 l/min bei männlichen Durchschnittspersonen.

Die maximale Sauerstoffaufnahme ist nach der absoluten und der relativen Form zu differenzieren. Die absolute weist bei Weltklasseruderern Werte zwischen 6000 und 7000 ml/min auf, während die relative aufgrund des hohen Körpergewichts von Ruderern Größenordnungen von 68 bis 72 ml/kg/min ausmacht. Da die maximale Sauerstoffaufnahme die engste Korrelation zur Größenordnung des Körpergewichts besitzt, muss der Ruderer möglichst schwer sein, da hierdurch automatisch eine überdurchschnittlich günstige Voraussetzung für eine große maximale O<sub>2</sub>-Aufnahme gegeben ist. Da das Körpergewicht vom Boot getragen wird, ist es im Gegensatz zum Laufen nicht leistungslimitierend. Daher ist in dieser Sportart die absolute maximale Sauerstoffaufnahme weitaus wichtiger als die relative, d. h. pro Kilogramm Körpergewicht.

Rudern ist – wenn man so will – die leistungsphysiologisch unangenehmste Sportart. Gleichermaßen werden Kraft und aerobe Ausdauer des Herz-Kreislauf-Systems und der Muskulatur benötigt. Damit stehen sich im Training in der oben dargestellten Weise die unterschiedlichen Auswirkungen von Krafttraining und Ausdauertraining gegenüber.

Aus gesundheitlicher Sicht stellt daher Rudern eine empfehlenswerte Sportart dar. Die beiden wichtigsten motorischen Hauptbeanspruchungsformen, Ausdauer (organische Leistungsfähigkeit) und Kraft (Halte- und Bewegungsapparat), werden gleichermaßen gefördert. Rudern trainiert somit die inneren Organe, die Atmung, den Stoffwechsel, die Skelettmuskulatur sowie das Anpassungsvermögen und die Ökonomie der gesamten hormonellen und nervalen Steuerung des Körpers. Andererseits können bei ungünstigen Voraussetzungen (vorhandene Schäden, Krankheiten oder Anomalien) gesundheitliche Beeinträchtigungen drohen, besonders an der Wirbelsäule. Derartigen Gefahren muss durch regelmäßige sportärztliche Untersuchungen und die Beachtung einer richtigen Technik im Krafttraining Rechnung getragen werden.

## Deutscher Ruderverband

Ferdinand-Wilhelm-Fricke-Weg 10  
30169 Hannover

Telefon 0511 98094-0  
Fax 0511 98094-25

E-Mail [info@rudern.de](mailto:info@rudern.de)  
Internet [www.rudern.de](http://www.rudern.de)

## Ruderakademie Ratzeburg

Domhof 37  
23909 Ratzeburg

Telefon 04541 8643-0  
Fax 04541 8643-10

E-Mail [info@ruderakademie.de](mailto:info@ruderakademie.de)  
Internet [www.ruderakademie.de](http://www.ruderakademie.de)

